

COMPLIANCE BRANCHECODE GOED BESTUUR HOGESCHOLEN 2014

1. INLEIDING

De Branchecode goed bestuur hogescholen bepaalt dat het college van bestuur en de raad van toezicht verantwoordelijk zijn voor de inrichting en de toepassing van de bestuursstructuur van, in casu, de HZ en voor de naleving van de branchecode. De bestuursstructuur is (wettelijk) vastgelegd in de statuten en het bestuurs- en beheersreglement en dient (met toepassing van het pas toe of leg uit principe) in overeenstemming te zijn met de code.

De raad van toezicht en het college van bestuur hechten grote waarde aan de opvolging van de code, de naleving ervan en de naleving van de statuten en het bestuurs- en beheersreglement. Zij hebben daartoe besloten dit onderwerp te plaatsen op de (jaarlijkse) governance-agenda. De opvolging, naleving en toepassing is weergegeven in verschillende compliance overzichten.

2. CONCLUSIE

Uit het compliance overzicht Branchecode goed bestuur hogescholen blijkt dat de code volledig wordt opgevolgd en nageleefd.

Resultaten compliance Branchecode goed bestuur hogescholen	
naleving	geen (volledige) naleving
61 items	0 items
(100 %)	(0%)

De raad van toezicht en het college van bestuur stellen het compliance overzicht vast.

3. COMPLIANCE

Hieronder volgt het uitgewerkte compliance overzicht van de Branche-code goed bestuur hogescholen.

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
I. Naleving en handhaving van de code			
I.1 Het college van bestuur en de raad van toezicht zijn - met inachtneming van de eigen taken en bevoegdheden – verantwoordelijk voor de inrichting en toepassing van de bestuursstructuur en toepassing van de bestuursstructuur van de hogeschool en de naleving van de code.	v		6.1, 11.1 statuten 2.14 WHW
I.2 De hoofdlijnen van de bestuursstructuur van de hogeschool zijn openbaar en worden actueel gehouden.	v		
I.3 Bij de beschrijving van de bestuursstructuur geeft het college van bestuur aan in hoeverre de regels uit deze code worden opgevolgd en, indien daar sprake van is, van welke regel(s) wordt afgeweken. Van elke afwijking wordt in het jaarverslag een uitleg gegeven die voldoet aan de vereisten genoemd in de bijlage bij deze code.	v		In de considerans bij het BBH wordt opgenomen dat in het BBH de branchecode wordt opgevolgd
II. Het college van bestuur			
II.1 Taak en werkwijze			
II.1.1 Het college van bestuur is belast met het bestuur van de hogeschool in zijn geheel en met het beheer ervan. Het college van bestuur hanteert en visie op de maatschappelijke opdracht van de hogeschool als uitgangspunt voor zijn beleid. Het college van bestuur vertaalt die visie in een missie en doelstellingen, geeft inzicht in realisatie hiervan, communiceert hierover met relevante belanghebbenden, en rapporteert hierover in het jaarverslag.	v		2, 19,21 BBH Instellingsplan Website jaarverslag
II.1.2 Het college van bestuur is verantwoordelijk voor de naleving van de relevante wet – en regelgeving en voor het beheersen van de risico's verbonden aan de uitoefening van de primaire taken van de hogeschool, te weten onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie, alsmede aan de overige instellingsactiviteiten.	v		6.1 statuten 19, 21 BBH
II.1.3 Het college van bestuur draagt zorg voor de aanwezigheid en werking van een op de hogeschool toegesneden intern risicomangement systeem. Als instrumenten van zo'n systeem hanteert de hogeschool in ieder geval: a) een beschrijving van de belangrijkste risico's die zijn verbonden aan de uitoefening van de primaire taken en de overige instellingsactiviteiten en van de daarop toegesneden beheersmaatregelen; b) een integriteitcode die in ieder geval op de website van de hogeschool wordt geplaatst; c) handleidingen voor de inrichting van de financiële verslaggeving, de bekostigingsgegevens en het kwaliteitsbeleid ten aanzien van onderwijs en onderzoek alsmede de voor de opstelling daarvan te volgen procedures; d) een systeem van monitoring en rapportering.	v		19, 21 BBH a: P&C cyclus b: integriteitcode c: protocollen OCW d: P&C cyclus (BMO verantwoordingsrapportages)

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
II.1.4 In het jaarverslag geeft het college van bestuur inzicht in de werking en de belangrijkste resultaten van het interne risicomanagementsysteem.	v		
II.1.5 Het college van bestuur draagt er zorg voor dat werknemers zonder gevaar voor hun rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over vermeende onregelmatigheden van algemene, operationele en financiële aard binnen de hogeschool aan de voorzitter van het college van bestuur of aan een door hem aangewezen functionaris . Vermeende onregelmatigheden die het functioneren van leden van het college van bestuur betreffen worden gerapporteerd aan de voorzitter van de raad van toezicht. De klokkenluiderregeling wordt in ieder geval op de website van de hogeschool geplaatst.	v		klokkenluiderreglement reglement vertrouwenspersoon en onderzoekscommissie klokkenluiderreglement
II.1.6 Het college van bestuur draagt er zorg voor dat studenten en medewerkers zonder gevaar voor hun eigen studieloopbaan of rechtspositie de mogelijkheid hebben te rapporteren over ongewenst gedrag aan een door het college van bestuur aan te wijzen functionaris. De regeling ongewenst gedrag wordt in ieder geval op de website van de hogeschool geplaatst.	v		reglement melding ongewenst gedrag reglement vertrouwenspersoon en klachtencommissie ongewenst gedrag Protocol onderzoek Profielschets vertrouwenspersoon
II.1.7 De aanvaarding door een lid van het college van bestuur van het lidmaatschap van de raad van toezicht van een andere grote rechtspersoon behoeft de goedkeuring van de raad van toezicht. Nevenfuncties worden aan de raad van toezicht gemeld onder aanduiding van het tijdsbeslag en honorering.	v		18,37 en 38 BBH
II.1.8 Het college van bestuur legt majeure besluiten als bedoeld in artikel 164 van BW boek 2 ter goedkeuring voor aan de raad van toezicht.	v		6 statuten 21,37,53 BBH
II.2 Tegenstrijdige belangen			
II.2.1 Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen de hogeschool en leden van het college van bestuur wordt vermeden. Besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van leden van het college van bestuur spelen, die van materiële betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor de betreffende leden van het college van bestuur, behoeven de goedkeuring van de raad van toezicht.	v		9.1 Statuten 28 tot en met 31 BBH
II.2.2 Een lid van het college van bestuur meldt een (potentieel) tegenstrijdig belang dat van betekenis is voor de hogeschool en/of voor hemzelf terstond aan de voorzitter van de raad van toezicht en aan de overige leden van het college van bestuur en verschaft daarover alle relevante informatie, inclusief de voor de situatie relevante informatie inzake zijn echtgenoot, geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad. De raad van toezicht besluit buiten aanwezigheid van het betrokken lid van het college van bestuur of sprake is van een tegenstrijdig belang.	v		28 BBH
II.2.3 Van besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen spelen die van materiële betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor leden van het college van bestuur wordt melding gedaan in het jaarverslag.	v		30, 31 BBH

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
III. De Raad van Toezicht			
III.1 Taak en werkwijze			
III.1.1 De raad van toezicht houdt toezicht op de uitvoering van werkzaamheden en de uitoefening van bevoegdheden door het college van bestuur en staat het bestuur met raad terzijde. De raad hanteert daartoe een toetsingskader waarin is uiteengezet op welke wijze invulling wordt gegeven aan het toezicht op de uitvoering van werkzaamheden door het college van bestuur en welke inhoudelijke uitgangspunten daarbij worden gehanteerd. In de uitgangspunten is opgenomen dat de raad van toezicht bij zijn werkzaamheden de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie centraal staat. Het toetsingskader wordt op de website van de hogeschool geplaatst.	v		11 Statuten 51, 52 BBH
III.1.2 De raad van toezicht richt zich bij de vervulling van zijn taak naar de belangen van de hogeschool en weegt daarbij de in aanmerking komende belangen van de bij de hogeschool betrokken instanties, organisaties en personen af in overeenstemming met de visie van de hogeschool op zijn maatschappelijke opdracht. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren.	v		10 Statuten 51,52, 63 BBH
III.1.3 De taakverdeling van de raad van toezicht alsmede zijn werkwijze worden neergelegd in een reglement. De raad van toezicht neemt in het reglement een passage op voor zijn omgang met het college van bestuur en de (centrale) medezeggenschapsraad c.q. de (centrale) ondernemingsraad en de (centrale) studentenraad. Het reglement wordt op de website van de hogeschool geplaatst.	v		12-20 BBH Hfst 10, 53 BBH
III.1.4 Van elk lid van de raad van toezicht wordt op de website van de hogeschool opgave gedaan van: a) Geslacht; b) Leeftijd; c) Hoofdfunctie; d) Tijdstip van eerste benoeming; e) De lopende termijn waarvoor het lid is benoemd; f) Het lidmaatschap van commissies van de raad van toezicht als bedoeld in bepaling III 3.1. De hogeschool draagt er voorts zorg voor dat via de website van de hogeschool actuele informatie over de curricula vitae van de leden van de raad van toezicht beschikbaar is. Daarbij wordt tenminste aandacht gegeven aan: a) Nationaliteit; b) Loopbaan; c) Nevenfuncties voor zover deze relevant zijn voor de vervulling van de taak als lid van de raad van toezicht, waaronder in ieder geval eventuele bestuursfuncties in het onderwijs en andere toezichthoudende taken.	v		

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
III.1.5 De raad van toezicht bespreekt in ieder geval eenmaal per jaar de strategie van de hogeschool ten aanzien van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie en betreft daarbij de daaraan verbonden risico's, mede in het licht van een beoordeling door het college van bestuur van de uitkomsten van het interne risicomanagementsysteem.	v		
III.1.6 De raad van toezicht als geheel en de leden van de raad van toezicht afzonderlijk hebben een eigen verantwoordelijkheid om van het college van bestuur en de externe accountant alle informatie te verlangen die de raad van toezicht behoeft om zijn taak als toezichthoudend orgaan goed te kunnen uitoefenen.	v		73, 55, 61 BBH
III.1.7 De raad van toezicht bespreekt ten minste eenmaal per jaar buiten de aanwezigheid van het college van bestuur zowel zijn eigen functioneren als dat van de individuele leden van de raad van toezicht en de conclusies die hieraan moeten worden verbonden. Daarbij gaat in ieder geval ook aandacht uit naar het gewenste profiel, de vereiste competenties en de samenstelling van de raad van toezicht. De bespreking van het eigen functioneren vindt ten minste eenmaal per drie jaar plaats onder onafhankelijke, externe leiding.	v		10 statuten 43, 46, 63, 64 BBH
III.1.8 Indien leden van de raad van toezicht frequent afwezig zijn bij vergaderingen van de raad van toezicht worden zij daar door de voorzitter van de raad van toezicht op aangesproken.	v		60, 63 BBH
III.1.9 Een lid van de raad van toezicht kan maximaal tweemaal voor een periode van vier jaar zitting hebben in de raad van toezicht.	v		10 statuten 45 BBH
III.1.10 De raad van toezicht stelt een rooster van aftreden vast om zoveel mogelijk te voorkomen dat veel leden van de raad van toezicht tegelijk aftreden. Het rooster van aftreden wordt op de website van de hogeschool geplaatst	v		46 BBH
III.1.11 Een gedelegeerd lid van de raad van toezicht is een lid van de raad van toezicht met een bijzondere taak. De delegatie kan niet verder gaan dan de taken die de raad van toezicht zelf heeft en omvat niet het besturen van de hogeschool. Zij strekt tot intensiever toezicht en advies en meer geregeld overleg met het college van bestuur. De delegatie is slechts van tijdelijke aard. De delegatie kan niet de taak en bevoegdheid van de raad van toezicht wegnemen. Het gedelegeerd lid van de raad van toezicht blijft lid van de raad van toezicht.	v		
III.1.12 Het lid van de raad van toezicht dat tijdelijk voorziet in het bestuur bij belet en ontstentenis van leden van het college van bestuur treedt uit de raad van toezicht om de bestuurstaak op zich te nemen.	v		5 statuten
III.2 Deskundigheid en samenstelling			
III.2.1 Elk lid van de raad van toezicht is geschikt om de hoofdlijnen van het totale beleid te beoordelen en beschikt over de specifieke deskundigheid die noodzakelijk is voor de vervulling van zijn taak binnen zijn rol in het kader van de profielschets van de raad. De raad van toezicht is zodanig samengesteld dat hij zijn taak naar behoren kan vervullen. Een herbenoeming van een lid van de raad van toezicht vindt slechts plaats na zorgvuldige overweging.	v		10 statuten 42,43,46 BBH profielchets (leden) raad van toezicht; overzicht objectieve vaststelling achtergronden leden

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
<p>III.2.2 De raad van toezicht stelt een profielschets voor zijn omvang en samenstelling op, rekening houdend met de aard van de hogeschool en zijn activiteiten. In de profielschets wordt verzekerd dat de raad van toezicht:</p> <p>a) beschikt over een onafhankelijke, kritische opstelling ten opzichte van het college van bestuur;</p> <p>b) affiniteit heeft met het specifieke karakter van een hogeschool en beschikt over expertise op het gebied van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie;</p> <p>c) ervaring heeft met dan wel kennis heeft van het besturen van grote professionele organisaties en beschikt over financiële expertise;</p> <p>d) beschikt over een breed netwerk, relevant voor het functioneren van de raad;</p> <p>e) inzicht heeft in maatschappelijke ontwikkelingen, zowel nationaal en internationaal. De profielschets omschrijft specifieke competenties van de voorzitter van de raad van toezicht die verzekeren dat deze zijn taak naar behoren kan vervullen. De profielschets wordt op de website van de hogeschool geplaatst.</p>	v		42, 43 BBH Profielchets (leden) raad van toezicht wordt jaarlijkse geagendeerd voor de governance-vergadering.
<p>III.2.3 De raad van toezicht beoordeelt jaarlijks op welke onderdelen leden van de raad van toezicht of de raad van toezicht als geheel gedurende hun benoemingsperiode behoefte hebben aan nadere training of opleiding. De hogeschool voorziet in de faciliteiten die nodig zijn voor deze training of opleiding.</p>	v		61 BBH
<p>III.2.4 De voorzitter van de raad van toezicht stelt de agenda van de vergadering van de raad van toezicht vast en leidt de vergaderingen. De hogeschool draagt zorg voor een adequate ondersteuning van de voorzitter van de raad van toezicht.</p>	v		11 statuten 54,59 BBH
<p>III.2.5 De voorzitter van de raad van toezicht ziet er op toe dat:</p> <p>a) de leden van de raad van toezicht tijdig alle informatie ontvangen die nodig is voor de goede uitoefening van hun taak;</p> <p>b) voldoende tijd bestaat voor de beraadslaging en besluitvorming door de raad van toezicht;</p> <p>c) de commissies van de raad van toezicht naar behoren functioneren;</p> <p>d) de leden van het college van bestuur en de leden van de raad van toezicht ten minste jaarlijks worden beoordeeld op hun functioneren;</p> <p>e) de contacten van de raad van toezicht met het college van bestuur en (centrale) medezeggenschapsraad c.q. de (centrale) ondernemingsraad en de (centrale) studentenraad naar behoren verlopen.</p>	v		54 BBH
III.3 Commissies van de raad van toezicht			
<p>III.3.1 De raad van toezicht kan uit zijn midden commissies instellen, zoals een auditcommissie, een remuneratiecommissie en een onderwijscommissie. De taak van deze commissies is het voorbereiden van de besluitvorming van de raad van toezicht. Deze voorbereiding doet niets af aan de verantwoordelijkheid van ieder lid van de raad voor de zelfstandige beoordeling van de hoofdlijnen van het totale beleid als bedoeld in bepaling III 2.1 van deze code. In de bijlage van deze code is een handreiking</p>	v		

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (V=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
opgenomen voor de taakstelling en werkwijze van de drie genoemde commissie. ¹			
III.3.2 De raad van toezicht stelt voor iedere commissie een reglement op dat op de website van de hogeschool wordt geplaatst. Het reglement geeft aan wat de rol en verantwoordelijkheid van de betreffende commissie is, hoe zij wordt samengesteld en op welke wijze zij haar taak uitoefent.	V		
III.3.3 De raad van toezicht ontvangt van elke commissies na iedere vergadering een verslag van de beraadslagingen en de bevindingen.	V		
III.3.4 De raad van toezicht vermeldt in het jaarverslag de samenstelling van de afzonderlijke commissies, het aantal vergaderingen daarvan alsmede de belangrijkste onderwerpen die aan de orde zijn gekomen.	V		
III.4 onafhankelijkheid en tegenstrijdige belangen			
III.4.1 De raad van toezicht is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het college van bestuur en welk deelbelang dan ook onafhankelijk en kritisch kunnen opereren.	V		10 statuten 47, 65, 66, 68 BBH Onafhankelijkheids- verklaring Overzicht objectieve vaststelling achter- gronden leden RvT
III.4.2 Een lid van de raad van toezicht geldt als onafhankelijk, indien de hierna te noemen afhankelijkheidscriteria niet op hem van toepassing zijn. Het betrokken lid van de raad van toezicht, dan wel zijn echtgenoot, geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind of bloed- of aanverwant tot in de tweede graad is afhankelijk als hij: a) in de vijf jaar voorafgaande aan de benoeming werkgever of lid van het college van bestuur van de hogeschool (inclusief gelieerde rechtspersonen) is geweest; b) een persoonlijke financiële vergoeding van de hogeschool of van een aan haar gelieerde vennootschap ontvangt, anders dan de vergoeding die voor de als lid van de raad van toezicht verrichte werkzaamheden wordt ontvangen en voor zover zij niet past in de normale uitoefening van bedrijf; c) bestuurslid is van een vennootschap dan wel een grote rechtspersoon waarin een lid van het college van bestuur van de hogeschool lid van de raad van commissarissen respectievelijk de raad van toezicht is; d) werkzaam is bij het ministerie van OCW, de Nederlandse Vlaamse Accreditatie Organisatie of het ministerie van EZ; e) een aandelenpakket van ten minste tien procent in een aan de hogeschool	V		10 statuten 65,66,68 BBW Onafhankelijkheids- verklaring
III.4.3 De raad van toezicht vermeldt in het jaarverslag dat naar het oordeel van de raad van toezicht is voldaan aan bepaling III 4.2	V		Jaarverslag website

¹ Deze bijlage is nog niet door de Vereniging Hogescholen vastgesteld. Vaststelling volgt in 2014 (tel. contact Vereniging Hogescholen 22-1-2014)

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
III.4.4 Elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen de hogeschool en leden van de raad van toezicht wordt vermeden. Besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen van een lid van de raad van toezicht spelen en die van materiele betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor het betreffende lid van de raad van toezicht., behoeven de goedkeuring van de raad van toezicht. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor de besluitvorming over de omgang met tegenstrijdige belangen bij leven van het college van bestuur, leden van de raad van toezicht en de externe accountant in relatie tot de hogeschool.	v		Hfst. 18 BBH
III.4.5 Een lid van de raad van toezicht neemt niet deel aan de discussie en de besluitvorming over een onderwerp of transactie waarbij dit lid van de raad van toezicht een tegenstrijdig belang heeft.	v		70 BBH
III.4.6 Van besluiten tot het aangaan van transacties waarbij tegenstrijdige belangen spelen die van materiele betekenis zijn voor de hogeschool en/of voor leden van de raad van toezicht wordt melding gedaan in het jaarverslag	v		70 BBH
III.4.7 De gemeenschappelijke vergadering van college van bestuur en raad van toezicht stelt de bezoldiging van de leden van de raad van toezicht vast. De bezoldiging van een lid van de raad van toezicht is niet afhankelijk van de resultaten van de hogeschool.	v		10 statuten 49 BBH
III.4.8 De hogeschool verstrekt aan de leden van de raad van toezicht geen persoonlijke leningen of garanties.	v		50 BBH
IV. Het financieel beheer			
IV.1 Financiële verslaggeving			
IV.1.1 Het college van bestuur is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de volledigheid van de openbaar gemaakte financiële berichten. De raad van toezicht ziet er op toe dat het college van bestuur deze verantwoordelijkheid adequaat vervult.	v		19, 21, 52 BBH
IV.1.2 Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het instellen en handhaven van interne procedures die ervoor zorgen dat alle belangrijke financiële informatie bij het college van bestuur bekend is, zodat de tijdigheid, volledigheid en juistheid van de interne en externe financiële verslaggeving worden gewaarborgd.	v		21,52 BBH periodieke verantwoordings- rapportage CvB aan RvT (incl. risicoanalyse)
IV.1.3. De raad van toezicht houdt toezicht op de instelling en handhaving van de interne procedures als bedoeld onder bepaling IV 1.2.	v		2 reglement auditcommissie raad van toezicht HZ
IV.2 interne controlfunctie			
IV.2.1 De interne accountant c.q. controller, die een belangrijke rol speelt in het beoordelen en toetsen van de opzet en werking van interne risicobeheersings- en controlesystemen, functioneert onder de verantwoordelijkheid van het college van bestuur. Indien aan een hogeschool geen interne accountant c.q. controller is verbonden, is deze bepaling van overeenkomstige toepassing op de financieel verantwoordelijke medewerker van de hogeschool.	v		4, 5 BBH Intern risico managementsysteem

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
IV.2.2 De externe accountant en de auditcommissie worden betrokken bij het opstellen van het werkplan van de interne accountant c.q. controller. Zij nemen kennis van diens bevindingen.	v		4, 5 BBH
IV.3 de rol van de externe accountant			
IV.3.1 De externe accountant wordt benoemd door de raad van toezicht. De raad van toezicht laat zich daartoe door het college van bestuur adviseren. De opdrachtverlening tot en de bezoldiging van het uitvoeren van niet-controlewerkzaamheden door de externe accountant worden, na overleg met het college van bestuur, goedgekeurd door de raad van toezicht.	v		52, 55 BBH
IV.3.2 De raad van toezicht beoordeelt in overleg met het college van bestuur hoe de externe accountant wordt betrokken bij de opstelling en de publicatie van andere financiële berichten dan de jaarrekening, zoals interne managementrapportages.	v		
IV.3.3 De externe accountant woont in ieder geval de vergadering van de raad van toezicht bij waarin het verslag van de externe accountant betreffende het onderzoek van de jaarrekening wordt besproken en waarin wordt besloten over de goedkeuring of vaststelling van de jaarrekening.	v		13 statuten
IV.3.4 De externe accountant ontvangt tijdig de financiële informatie die ten grondslag ligt aan de vaststelling van de tussentijdse financiële rapportages en overige tussentijdse financiële berichten, en wordt in de gelegenheid gesteld om op alle informatie te reageren.	v		
IV.3.5 Het verslag van de externe accountant ingevolge artikel 2:393 lid 4 BW bevat al hetgeen de externe accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening en de daaraan gerelateerde controles onder de aandacht van het college van bestuur en de raad van toezicht wil brengen.	v		
V. Maatschappelijke verbindingen			
V.1 Horizontale dialoog			
V.1.1. Het college van bestuur is vanuit zijn visie op de maatschappelijke positie van de hogeschool verantwoordelijk voor de relatie met de externe belanghebbenden van de hogeschool en ontwikkelt hiertoe een samenhangend beleid. Voorgenomen besluiten zijn als gevolg van dat beleid goed onderbouwd gelet op de gerechtvaardigde wensen van en de betekenisvolle effecten voor externe belanghebbenden.	v		Samenhangend beleid in Instellingsplan HZ 2013-2017 Voorts is relevant: - 2 statuten - 2,3,21,19,40 BBH - regl. raden van advies cvb en academies- /beroepenveld-commissies en stakeholderbijeenkomsten - statuut strategische samenwerking
V.1.2. Het beleid voor de horizontale dialoog omvat ten minste de volgende elementen:	v		zie V.1.1.

Branchecode goed bestuur hogescholen	Naleving (v=ja)	Geen naleving	Opmerkingen/ uitwerking
a) Criteria voor de identificatie van relevante belanghebbenden; b) Een overzicht bij welke activiteit of welk besluit welke belanghebbenden worden betrokken; c) De wijze waarop vorm en inhoud aan de betrokkenheid wordt gegeven; d) De wijze waarop rapportage over de betrokkenheid van belanghebbenden en de uitkomsten daarvan plaatsvindt.			
V.1.3 De raad van toezicht ziet erop toe dat het college van bestuur de externe belanghebbenden van de hogeschool betreft bij de ontwikkeling van zijn beleid met hen communiceert over de uitvoering daarvan. De raad van toezicht rapporteert over zijn bevindingen in het jaarverslag.	v		zie V.1.1.
V.2 Strategische samenwerking			
V.2.1 Het college van bestuur is verantwoordelijk voor het beleid van de hogeschool ten aanzien van samenwerking met andere kennisinstellingen, bedrijven en overige organisaties gericht op de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs, van het onderzoek alsmede de kennisvalorisatie.	v		Instellingsplan HZ 2013-2017 (onderdeel Visie)
V.2.2 Het college van bestuur hanteert een statuut waarin is vastgelegd aan welke criteria de samenwerking als bedoeld in bepaling V.2.1 moeten voldoen en op welke wijze wordt verzekerd dat de samenwerking aan deze criteria blijft voldoen. Het college van bestuur maakt het statuut openbaar.	v		Multipartnerstrategie is verwerkt in Statuut strategische samenwerking
V.2.3 De raad van toezicht ziet erop toe dat het college van bestuur de bijdrage van strategische samenwerking met andere kennisinstellingen, bedrijven en overige organisaties aan de realisatie van de missie en doelstellingen van de hogeschool bevordert en bewaakt. De raad van toezicht rapporteert over zijn bevindingen in het jaarverslag.	v		
V.3 Marktactiviteiten			
V.3.1 De hogeschool kan activiteiten ondernemen die niet publiek bekostigd worden. Het college van bestuur draagt er zorg voor dat deze activiteiten passen binnen de missie van de hogeschool en dat zij bijdragen aan de realisatie van de maatschappelijke opdracht. Het college van bestuur rapporteert in het jaarverslag over de wijze waarop dit verzekerd wordt.	v		
V.3.2 Het college van bestuur draagt zorg voor een transparante toerekening van kosten van marktactiviteiten en maakt de principes van de toerekening en de uitkomsten openbaar.	v		