

INHOUDSOPGAVE

Pagina

JAARREKENING

1	Financiële Positie	107
2	Resultaat	108
3	Grondslagen	109
4	Kengetallen	115
5	Balans per 31 december 2025, vergelijkende cijfers per 31 december 2024	116
6	Staat van Baten en Lasten 2025, vergelijkende cijfers 2024	118
7	Kasstroomoverzicht 2025	119
8	Toelichting op de onderscheiden posten van de balans per 31 december 2025	120
9	Niet in de balans opgenomen verplichtingen	129
10	Toelichting op de te onderscheiden posten van de staat van baten en lasten 2025	131
11	Overzicht verbonden partijen	136
12	Verantwoording Subsidies	137
13	Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen	138
14	Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum	146
15	VOORSTEL BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN	147
16	BIJLAGE OVERZICHT UITGAVE JRCZ IN RELATIE TOT TOTALE INVESTERING	148

1 FINANCIËLE POSITIE

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	48.260.673	44,7	51.075.225	47,7
Financiële vaste activa	2.626.423	2,4	2.612.518	2,4
	<u>50.887.096</u>	<u>47,1</u>	<u>53.687.743</u>	<u>50,2</u>
Vlottende activa				
Vorraden	48.898	0,1	51.045	0,1
Vorderingen	12.156.964	11,3	9.694.903	9,1
Liquide middelen	44.971.808	41,6	43.604.842	40,7
	<u>57.177.670</u>	<u>52,9</u>	<u>53.350.790</u>	<u>49,9</u>
	<u><u>108.064.766</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>107.038.533</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
PASSIVA				
Eigen vermogen	53.023.067	49,1	52.820.276	49,4
Voorzieningen	5.946.028	5,5	4.781.680	4,5
Langlopende schulden	24.683.064	22,8	27.548.560	25,7
Kortlopende schulden	24.412.607	22,6	21.888.017	20,5
	<u>108.064.766</u>	<u>100,0</u>	<u>107.038.533</u>	<u>100,0</u>

2 RESULTAAT

		2025	Begroot 2025	2024
		€	€	€
Baten				
Rijksbijdragen Ministerie van OCW	(9)	49.740.499	48.163.879	49.625.532
Overige overheidbijdragen en - subsidies	(10)	11.461.658	12.432.916	9.667.551
College-, cursus-, les- en examengelden	(11)	11.447.768	11.182.257	10.242.522
Baten werk i.o.v. derden	(12)	1.493.189	861.163	1.557.375
Overige baten	(13)	4.526.369	6.030.207	4.171.697
Som der baten		<u>78.669.483</u>	<u>78.670.422</u>	<u>75.264.677</u>
Lasten				
Personele lasten	(14)	61.030.444	59.172.513	55.892.693
Afschrijvingen en (mutatie) bijzondere waardeverminderingen	(15)	4.182.376	4.637.137	4.141.450
Huisvestingskosten	(16)	2.420.157	2.470.683	2.835.534
Overige lasten	(17)	12.703.367	14.736.015	14.340.145
Totaal lasten		<u>80.336.344</u>	<u>81.016.348</u>	<u>77.209.822</u>
Saldo baten en lasten		-1.666.861	-2.345.926	-1.945.145
Financiële baten en lasten	(18)	1.855.745	1.084.211	1.822.859
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	(19)	13.905	-	-81.071
Resultaat baten en lasten		<u><u>202.789</u></u>	<u><u>-1.261.715</u></u>	<u><u>-203.357</u></u>

3 GRONDSLAGEN

ALGEMEEN

De Stichting HZ University of Applied Sciences is gevestigd te Vlissingen en is als zodanig geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41114014.

Als activiteiten staan hier vermeld: Niet-universitair hoger onderwijs, Onderwijsactiviteiten, hbo onderwijs.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening.

De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en overeenkomstig de verslaggevingsvoorschriften en bepalingen zoals weergegeven in Titel 9 van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Tevens is de richtlijn 660 van de Raad voor de Jaarverslaggeving gevolgd.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd tegen kostprijs. De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Activiteiten

De stichting heeft tot doel het verzorgen van hoger beroepsonderwijs, als bedoeld in artikel 1.3 van de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek ("WHW").

Begroting

De in de toelichting op de staat van baten en lasten ter vergelijking opgenomen begrote cijfers zijn ontleend aan de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begrotingscijfers.

Saldering

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Consolidatie

Daar de gezamenlijke betekenis van de verbonden partijen te verwaarlozen is voor het geheel, namelijk dat de waarde van de gezamenlijke deelnemingen kleiner is dan 5% van het balanstotaal, is ervoor gekozen consolidatie achterwege te laten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet uit de balans blijvende verplichtingen'. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

Bij de berekening van de afschrijvingslast wordt, met uitzondering van de vervoersmiddelen, geen rekening gehouden met restwaarden.

Het economisch claimrecht van de terreinen is gewaardeerd op de bruto deelnamesom per 31 december 1993. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Het economisch claimrecht van de gebouwen is gewaardeerd op de bruto deelnamesom. De afschrijvingsperiode voor gebouwen is 30 jaar, gerekend vanaf het jaar van ingebruikname.

De verbouwingen zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. De afschrijvingsperiode is 10 jaar. Boven de € 1.000,- per eenheid van investering wordt tot activering overgegaan.

De terreininrichting is gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. De afschrijvingsperiode is 20 jaar.

De inventarissen zijn gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde verminderd met afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van 4, 5 en 10 jaar.

De onderhanden activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Bij oplevering worden de onderhanden activa verantwoord onder 'Gereedgekomen onderhanden activa'.

De kosten van groot onderhoud worden geactiveerd in de balans door deze als component te verwerken in de boekwaarde van het materieel vast actief onder toepassing van de componentenbenadering.

Financiële vaste activa

Groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin de HZ invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de HZ in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van de verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening. In de staat van baten en lasten wordt het aandeel van de HZ in het resultaat van de deelnemingen opgenomen.

Vorderingen op deelnemingen en overige vorderingen;

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële activa;

De HZ beoordeelt op elke balansdatum of een financieel actief of een groep van financiële vaste activa bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Bij aanwezigheid van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen wordt de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardevermindering bepaald en in de staat van baten en lasten verwerkt.

Projecten

De onder overige vorderingen en overige schulden opgenomen projecten worden gewaardeerd op basis van de opgeboekte lasten verminderd met de reeds ontvangen vergoedingen. Na afloop van het project wordt het projectresultaat ten gunste van of ten laste van de baten en lasten geboekt. Uitzondering hierop zijn de projecten m.b.t. huisvesting.

Wanneer voorzien kan worden dat er verlies wordt geleden op een bepaald project, wordt bij de waardering rekening gehouden met een voorziening voor het te verwachten verlies.

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor het risico van incurantheid wordt zonodig een afwaardering toegepast.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Eigen vermogen

Algemene reserve

Ten gunste c.q. ten laste van de algemene reserve wordt het na toevoeging aan de bestemmingsreserves resterende gedeelte van het publieke resultaat gebracht.

Bestemmingsreserves

Onder de bestemmingsreserves zijn begrepen bedragen die in het kader van de bestemming van het resultaat, vastgesteld door het bestuur, zijn gereserveerd voor specifieke doeleinden. Reserves die opgebouwd zijn uit private middelen worden als bestemmingsreserve privaat verantwoord.

Pensioenen

De HZ kent een Pensioen- en Flexibele Uittredingsregeling voor huidige en voormalige werknemers. De pensioenen zijn ondergebracht bij Stichting Pensioenfonds ABP. De regeling is te karakteriseren als zogeheten toegezegd pensioenregelingen, waarbij de uitkering gebaseerd is op de lengte van het dienstverband en het gemiddeld salaris gedurende dit dienstverband.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Er is sprake van een ouderdoms- en nabestaandenpensioen.
- Er is sprake van een arbeidsongeschiktheidspensioen.
- Er is sprake van een middenloonregeling.
- De pensioenleeftijd is m.i.v. 1-1-2015 de AOW-leeftijd.
- De regeling kent zowel een levenslang als een tijdelijk partner- en wezenpensioen, waarbij het partner- en wezenpensioen is verzekerd op risicobasis.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het bedrijfstakpensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en bestuurders van de stichting.
- De stichting is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. Er is in geen geval een verplichting tot bijstorting.

Dekkingsgraad:

In 2025 steeg de actuele dekkingsgraad van 111,7% naar 123,5%. De belangrijkste reden is de gestegen rente.

De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste 12 actuele dekkingsgraden. Doordat het een gemiddelde is, geeft de beleidsdekkingsgraad een stabiel beeld van onze financiële positie. Deze dekkingsgraad wordt daarom onder meer gebruikt bij besluiten over het verhogen van de pensioenen (indexatie). In 2025 steeg de beleidsdekkingsgraad van 113,1% naar 117,7%.

Herstelplan:

Op grond van de wet moeten pensioenfondsen een herstelplan berekenen wanneer de beleidsdekkingsgraad te laag is. Een berekening moet laten zien dat de beleidsdekkingsgraad binnen 10 jaar vanaf eind 2022 groeit naar het vereiste niveau dat voor ABP 126,3% bedraagt. Wanneer dit niveau binnen 10 jaar niet wordt bereikt, moet in de berekening het beleid worden aangepast om zo het vereiste niveau te kunnen halen. Dit kan bijvoorbeeld door minder verhogen (indexeren) van de pensioenen. Kan het vereiste niveau in de berekening van het herstelplan dan nog niet worden bereikt, dan moeten de pensioenen worden verlaagd. Op dit moment is de verwachting dat de dekkingsgraad binnen 10 jaar boven de 126,3% zit.

Voorzieningen

Hieronder zijn de volgende personele voorzieningen opgenomen:

Voorziening wachtgelden:

De hoogte van deze voorziening wordt bepaald aan de hand van zowel het wettelijk als bovenwettelijk deel van de WW-kosten van (ex) medewerkers die voor rekening van HZ komen. Vanaf 1 januari 2007 wordt ook het wettelijk deel van de WW-kosten van (ex) medewerkers rechtstreeks bij HZ in rekening gebracht. Jaarlijks wordt bezien of de voorziening wachtgelden toereikend is om de wachtgeldaanspraken te kunnen nakomen. Dotatie of vrijval vindt plaats ten laste, c.q. ten gunste van de exploitatie.

Voorziening WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten):

De hoogte van deze voorziening wordt bepaald aan de hand van de loonkosten van medewerkers die in het kader van het eigen risicodragerschap voor de wet WGA voor rekening van HZ komen. Jaarlijks wordt op niveau van de betreffende individuele medewerkers bepaald of de voorziening toereikend is om de aanspraken te kunnen nakomen. Dotatie of vrijval vindt plaats ten laste, c.q. ten gunste van de exploitatie.

Voorziening jubileumuitkering:

Op grond van artikel H-5 uit de collectieve arbeidsovereenkomst voor het hoger beroepsonderwijs wordt een werknemer bij het bereiken van een 25-, 40- of 50-jarig ambtsjubileum een gratificatie toegekend van respectievelijk 50, 100 of 100% van diens inkomen per maand. Hiervoor wordt op een voorziening gevormd waaruit deze gratificaties kunnen worden voldaan. Jaarlijks wordt op individueel niveau de hoogte van de benodigde voorziening bepaald, waarbij rekening gehouden wordt met vroegtijdig vertrek en overlijden van werknemers.

Voorziening WS-regeling:

Op grond van de cao-hbo hebben de medewerkers, indien zij voldoen aan de hiervoor geldende voorwaarden, recht op een werktijdvermindering van maximaal 20%. Waarbij de medewerker een eigen bijdrage betaalt. De werktijdvermindering met gedeeltelijk behoud van salaris (hierna: het werkgeversaandeel) wordt beschouwd als een verplichting, omdat hiertegenover geen tegenprestatie in de vorm van arbeid meer wordt ontvangen. Ten aanzien van de werktijdvermindering senioren wordt het werkgeversaandeel in de kosten als gevolg van de werktijdvermindering, voor medewerkers die hiervan gebruik maken, per verslagjaar voorzien voor de duur van de regeling (categorie b).

Naast deze zogenaamde actieve deelnemers aan deze regeling is in de voorziening per balansdatum ook rekening gehouden met de medewerkers die in het verslagjaar al aan alle criteria (leeftijd en aantal dienstjaren) voldoen om in aanmerking te komen voor gebruikmaking van de regeling werktijdvermindering senioren en nog niet hebben aangegeven hier gebruik van te maken (categorie c).

Aangezien het voor de werknemer gunstiger is de laatste 5 jaar voorafgaand aan pensioneren gebruik te maken van de regeling is bij het bepalen van de benodigde hoogte van de voorziening ingeschat dat medewerkers pas vanaf 5 jaar voorafgaand aan pensioneren gebruik zullen maken van de regeling. De voorziening wordt evenredig opgebouwd in de periode van 10 tot 5 jaar voorafgaand aan pensioneren. Bij het bepalen van de hoogte van de voorziening is rekening gehouden met een deelnamekans en een blijfkans. De deelnamekans is gebaseerd op de per balansdatum bestaande verhouding wel/niet deelnemen bij medewerker, die recht hebben op deelname aan de regeling.

Voor werknemers die in het verslagjaar niet aan beide criteria (leeftijd of dienstjaren) voldoen om in aanmerking te komen voor gebruikmaking van de regeling werktijdvermindering senioren is geen voorziening getroffen. Aangezien er voor deze groep geen betrouwbare schatting kan worden gemaakt. De referentiegegevens zijn nog te beperkt om een betrouwbare schatting te maken.

Voorziening transitievergoeding:

Deze voorziening wordt gevormd in verband met de kosten die gemoeid zijn met de transitievergoeding van medewerkers met wie de HZ de arbeidsovereenkomst heeft beëindigd of die binnenkort beëindigd zal worden. Jaarlijks wordt op individueel niveau de hoogte van de benodigde voorziening bepaald. Dotatie of vrijval vindt plaats ten laste, c.q. ten gunste van de exploitatie.

Voorziening DI-uren:

In eerste instantie was het de bedoeling dat de gespaarde uren voor 1 september 2023 werden opgenomen. Indien dit niet het geval was zouden deze komen te vervallen.

Eind 2024 is landelijk afgesproken dat deze oude uren kunnen worden uitbetaald of later ingezet worden, per 31-12-2025 is de voorziening vervallen.

Voorziening langdurig zieken:

Een voorziening voor langdurig zieken wordt gevormd wanneer op balansdatum sprake is van verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijven geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte.

Langlopende schulden

Het kortlopende deel van deze schuld is verantwoord onder de kortlopende schulden tegen nominale waarde. Opgenomen leningen en schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Kortlopende schulden

Waardering vindt plaats tegen nominale waarde.

Projecten van derden worden verwerkt onder vlottende activa en/of passiva. Resultaten op de projecten worden verwerkt volgens de percentage of completion method. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Rijksbijdragen Ministerie van OCW

De ontvangen (normatieve) rijksbijdrage en de niet-geormerkte OCW-subsidies (vrij besteedbare doelsubsidies zonder verrekeningsclausule) worden in het jaar waarop de toekenningen betrekking hebben volledig verwerkt in de staat van baten en lasten.

Geormerkte OCW-subsidies met een vrij besteedbaar overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord naar rato van de voortgang van de gesubsidieerde activiteiten. Het deel van de subsidies waar nog geen activiteiten voor zijn verricht per balansdatum worden verantwoord onder de overlopende passiva.

Geormerkte OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn nog niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

Vreemde valuta

Vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers op de balansdatum. Koersverschillen worden gedurende het verslagjaar ten gunste of ten laste van het resultaat geboekt.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

KENGETALLEN

Met de kengetallen kan de financiële toestand van de stichting worden beoordeeld en gemeten. De kengetallen geven de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>Norm inspectie</u>	<u>Norm OCW</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Liquiditeit <i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	0,50	>0,5 <1,5	2,34	2,44
Quick ratio <i>Vlottende activa - voorraden/kortlopende schulden</i>			2,34	2,44
Solvabiliteit 1 <i>Eigen vermogen (excl. voorziening)/ totaal passiva * 100%</i>	30,00%	>10% <50%	49,07%	49,35%
Solvabiliteit 2 <i>Eigen vermogen (incl. voorziening)/ totaal passiva * 100%</i>			54,57%	53,81%
Rentabiliteit <i>Saldo gewone bedrijfsvoering / totale baten *100%</i>	2 jaar < -5%	>-1% < 5%	0,26%	-0,27%
Personele lasten / totale lasten			75,97%	72,39%
Materiele lasten / totale lasten			24,03%	27,61%
Huisvestingsratio <i>huisvestingslasten + afschrijving gebouwen en terrein/ totale lasten</i>	15,00		5,67	6,36
Weerstandsvermogen <i>eigen vermogen (excl. voorziening)/totale baten</i>	5,00		67,40	70,18
Bovenmatig Eigen vermogen	0,00		0,00	0,00

5 BALANS PER 31 DECEMBER 2025, VERGELIJKENDE CIJFERS PER 31 DECEMBER 2024
(na resultaatbestemming)

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	(1)	
Gebouwen en verbouwingen	30.689.337	32.664.951
Terreinen (incl. inrichting)	9.242.821	9.245.257
Inventaris en apparatuur	7.801.866	8.935.696
Onderhanden activa	526.649	229.321
	<u>48.260.673</u>	<u>51.075.225</u>
Financiële vaste activa	(2)	
Groepsmaatschappijen	2.626.423	2.612.518
	<u>50.887.096</u>	<u>53.687.743</u>
Vlottende activa		
Vorraden	(3)	
	48.898	51.045
Vorderingen		
Debiteuren	2.061.655	701.782
Groepsmaatschappijen	27.576	32.272
Vorderingen op participanten en maatschappijen	550.054	591.783
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	25.254	53.577
Overige vorderingen	8.556.515	7.790.782
Overlopende activa	935.910	524.707
	<u>12.156.964</u>	<u>9.694.903</u>
Liquide middelen	(4)	
	44.971.808	43.604.842
	<u>57.177.670</u>	<u>53.350.790</u>
	<u><u>108.064.766</u></u>	<u><u>107.038.533</u></u>

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	(5)		
Algemene reserve		11.419.287	12.904.935
Bestemmingsreserves (publiek)		38.977.881	37.303.347
Bestemmingsreserves (privaat)		2.625.899	2.611.994
		<u>53.023.067</u>	<u>52.820.276</u>
Voorzieningen	(6)	5.946.028	4.781.680
Langlopende schulden	(7)		
Vitale Krimpregio		1.651.839	3.303.678
Langlopende schulden		23.031.225	24.244.882
		<u>24.683.064</u>	<u>27.548.560</u>
Kortlopende schulden	(8)		
Crediteuren en kredietinstellingen		1.601.999	1.719.410
Ministerie / Provincie		1.163.658	1.163.658
Schulden aan groepsmaatschappijen		130.844	129.062
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		295.366	349.925
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		4.049.146	3.614.907
Overige schulden		3.244.933	3.137.364
Overlopende passiva		13.926.661	11.773.691
		<u>24.412.607</u>	<u>21.888.017</u>
		<u><u>108.064.766</u></u>	<u><u>107.038.533</u></u>

6 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025, VERGELIJKENDE CIJFERS 2024

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Rijksbijdragen Ministerie van OCW	(9)	49.740.499	48.163.879	49.625.532
Overige overheidbijdragen en - subsidies	(10)	11.461.658	12.432.916	9.667.551
College-, cursus-, les- en examengelden	(11)	11.447.768	11.182.257	10.242.522
Baten werk i.o.v. derden	(12)	1.493.189	861.163	1.557.375
Overige baten	(13)	4.526.369	6.030.207	4.171.697
Som der baten		78.669.483	78.670.422	75.264.677
Lasten				
Personele lasten	(14)	61.030.444	59.172.513	55.892.693
Afschrijvingen en (mutatie) bijzondere waardeverminderingen	(15)	4.182.376	4.637.137	4.141.450
Huisvestingskosten	(16)	2.420.157	2.470.683	2.835.534
Overige lasten	(17)	12.703.367	14.736.015	14.340.145
Totaal lasten		80.336.344	81.016.348	77.209.822
Saldo baten en lasten		-1.666.861	-2.345.926	-1.945.145
Financiële baten en lasten	(18)	1.855.745	1.084.211	1.822.859
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	(19)	13.905	-	-81.071
Nettoresultaat		202.789	-1.261.715	-203.357

7 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo baten en lasten	-1.666.861		-1.945.145	
Afschrijvingen	4.074.857		4.141.450	
Mutatie voorzieningen	1.164.348		597.525	
Mutatie voorraden	2.147		244	
Mutatie vorderingen	-2.462.061		-682.991	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	872.751		424.983	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.985.181		2.536.066
Ontvangen interest	1.988.001		1.960.033	
Betaalde interest	-132.256		-137.174	
		1.855.745		1.822.859
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.840.926		4.358.925
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-1.327.785		-2.301.560	
Desinvesteringen materiële vaste activa	67.482		30.448	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.260.303		-2.271.112
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing (inclusief mutatie kortlopend deel)		-1.213.657		-1.213.658
		1.366.966		874.155
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		43.604.842		42.730.687
Mutatie liquide middelen		1.366.966		874.155
Geldmiddelen per 31 december		44.971.808		43.604.842

8 TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen en ver- bouwingen	Terreinen (incl. inrichting)	Inventaris en apparatuur	Onder- handen activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025					
Aanschaffingswaarde	59.456.210	10.190.990	22.450.205	229.320	92.326.725
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering	-26.791.259	-945.732	-13.514.508	-	-41.251.499
	<u>32.664.951</u>	<u>9.245.258</u>	<u>8.935.697</u>	<u>229.320</u>	<u>51.075.226</u>
Mutaties					
Investeringen	-	51.962	978.494	297.329	1.327.785
Desinvesteringen	-	-	-348.628	-	-348.628
Afschrijving desinvesteringen	-	-	281.146	-	281.146
Afschrijvingen	-1.975.614	-54.399	-2.044.843	-	-4.074.856
	<u>-1.975.614</u>	<u>-2.437</u>	<u>-1.133.831</u>	<u>297.329</u>	<u>-2.814.553</u>
Boekwaarde per 31 december 2025					
Aanschaffingswaarde	59.456.210	10.242.952	23.080.071	526.649	93.305.882
Cumulatieve afschrijvingen	-28.766.873	-1.000.131	-15.278.205	-	-45.045.209
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>30.689.337</u>	<u>9.242.821</u>	<u>7.801.866</u>	<u>526.649</u>	<u>48.260.673</u>

<i>Afschrijvingspercentages</i>	%
Gebouwen	3,3 - 3,8
Terreinen (incl.inrichting)	0,0 - 10,0
Verbouwing	3,3 - 20,0
Inventaris en apparatuur	6,7 - 25,0

	Bedrag €	Peildatum
<i>WOZ waarde gebouwen en terreinen</i>		
Vlissingen - Edisonweg 2	1.755.000	1-1-2025
Vlissingen - Edisonweg 4	11.360.000	1-1-2025
Middelburg - Groene Woud 1	<u>20.202.000</u>	1-1-2025
	<u>33.317.000</u>	

	Bedrag €
<i>Verzekerde waarde gebouwen</i>	
Vlissingen - Edisonweg 2	10.365.000
Vlissingen - Edisonweg 4	62.330.000
Middelburg - Groene Woud 1	<u>55.520.000</u>
	<u>128.215.000</u>

2. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Groepsmaatschappijen		
HZ Holding B.V. te Vlissingen 100%	<u>2.626.423</u>	<u>2.612.518</u>

Het resultaat van HZ Holding B.V. in 2025 bedraagt € 13.905 positief.

VLOTTENDE ACTIVA

3. Voorraden

Voorraden	<u>48.898</u>	<u>51.045</u>
-----------	---------------	---------------

De voorraden zien toe op gereed product en handelsgoederen.

Debiteuren

Debiteuren	<u>2.079.202</u>	<u>718.812</u>
	2.079.202	718.812
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-17.547</u>	<u>-17.030</u>
	<u>2.061.655</u>	<u>701.782</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
The Work Zone B.V.	27.576	32.272
Vorderingen op participanten en maatschappijen		
Stichting ADA	550.054	591.783
De vordering heeft betrekking op de detacheringen van december 2025		
Studenten		
Studenten	25.254	53.577
De vorderingen op studenten bestaan voornamelijk uit te innen college- en cursusgelden, in verband met gespreide betaling.		
Overige vorderingen		
Betalingsautoriteit Interreg	480.338	338.200
Provincie Zeeland	4.319.605	4.648.520
DCC	405.354	-
NWO	580.383	369.842
Stimulus OPZuid/JTF/REACT EU	1.613.142	963.214
Te vorderen overige projectsubsidies	737.732	785.579
Te factureren bedragen	98.995	237.936
Nog te ontvangen rente	234.646	380.074
Overige vorderingen	86.320	67.417
	<u>8.556.515</u>	<u>7.790.782</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten en aanbetalingen	935.910	523.257
Verstreckte reisvoorschotten personeel	-	1.450
	<u>935.910</u>	<u>524.707</u>
4. Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	44.974.616	43.608.289
Kasmiddelen	1.222	1.784
Gelden onderweg	-4.030	-5.231
	<u>44.971.808</u>	<u>43.604.842</u>

Voor de liquide middelen wordt een Rekening-courant aangehouden bij het Ministerie van Financiën, ook wel bekend als "Schatkistbankieren". De rekening-courant kredietfaciliteit per ultimo 2025 bedroeg hierbij € 3.500.000.

De afwikkeling van het betalingsverkeer vindt plaats via een bankrekening bij de ING-bank. Deze ING-rekening wordt dagelijks automatisch op € 0 geboekt ten gunste, c.q. ten laste van de Rekening-courant bij het Ministerie van Financiën. Aan deze rekening bij de ING-bank is een Intradaglimiet gekoppeld van € 5.000.000.

De liquide middelen staan, op een bedrag van € 85.000 na, volledig ter vrij beschikking van de stichting. Voor het genoemde bedrag is een bankgarantie gesteld ten gunste van de Gemeente Middelburg. Deze garantie vervalt zodra debiteur (HZ) naar het oordeel van crediteur (Gemeente Middelburg) aan zijn verplichtingen uit hoofde van haar verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst heeft voldaan. Dit betreft de realisering uitbreiding Groenewoud 1 te Middelburg met JRCZ.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5. Eigen vermogen		
Algemene reserve	11.419.287	12.904.935
Bestemmingsreserves (publiek)	38.977.881	37.303.347
Bestemmingsreserves (privaat)	2.625.899	2.611.994
	<u>53.023.067</u>	<u>52.820.276</u>

	Stand per 1-1-2025	Resultaat 2025	Overige mutaties	Stand per 31-12-2025
	€	€	€	€
Algemene reserve				
Algemene reserve	<u>12.904.937</u>	<u>-1.485.650</u>	<u>-</u>	<u>11.419.287</u>
Bestemmingsreserve (publiek)				
Reserve huisvestingsbeleid	37.303.347	282.223	-	37.585.570
Reserve krimpgeboden	-	1.392.311	-	1.392.311
	<u>37.303.347</u>	<u>1.674.534</u>	<u>-</u>	<u>38.977.881</u>
Bestemmingsreserve (privaat)				
Deelnemingsresultaat	<u>2.611.994</u>	<u>13.905</u>	<u>-</u>	<u>2.625.899</u>

Verdeling exploitatieresultaat 2025

De verdeling van het exploitatiesaldo over 2025 is vooruitlopend op de goedkeuring door het bestuur voorlopig als volgt in deze jaarrekening verwerkt.

Bij algemene reserve wordt € 1.485.650 afgeboekt, € 282.223 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve huisvesting, € 1.392.311 wordt toegevoegd van de bestemmingsreserve krimpgeboden en het resterende bedrag ad € 13.905 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve privaat.

Dit voorstel is reeds verwerkt in de balans per 31-12-2025.

Bestemmingsreserve publiek

De bestemmingsreserve huisvestingsbeleid wordt gevormd door de resultaten die op de kostenplaats huisvesting worden behaald en heeft als doel om toekomstige investeringen in de huisvesting te financieren met eigen vermogen. Bovengenoemde reserve met beperkt bestedingsdoel is opgelegd door het College van Bestuur.

De bestemmingsreserve krimpgeboden wordt gevormd door niet bestede NRB-bijdragen krimpgeboden 2e tranche. De middelen die in deze reserve gereserveerd worden hebben een doelbesteding en worden in 2026 en 2027 besteed.

Deelnemingsresultaat

Met ingang van het boekjaar 2010 is een bestemmingsreserve privaat gevormd ter hoogte van de waarde van de deelneming in HZ Holding B.V., waarin private activiteiten worden ontplooid.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
6. Voorzieningen		
Personeelsvoorziening	2.473.653	1.704.545
Overige personeelsvoorzieningen	3.472.375	3.077.135
	<u>5.946.028</u>	<u>4.781.680</u>

Personeelsvoorziening

Wachtgelden - wettelijk deel	224.793	320.354
Wachtgelden - bovenwettelijk	46.299	215.129
Voorziening WGA	1.698.217	661.970
Voorziening Jubileum uitkering	504.344	507.092
	<u>2.473.653</u>	<u>1.704.545</u>

	Wachtgelden - wettelijk deel	Wachtgelden - bovenwettelijk	Voorziening WGA	Voorziening Jubileum uitkering	Totaal
	€	€	€	€	€

Personeelsvoorzieningen

Stand per 1-1-2025	320.354	215.129	661.970	507.092	1.704.545
Dotatie	318.258	12.311	1.255.713	88.887	1.675.169
Onttrekking	-323.060	-4.489	-164.215	-51.311	-543.075
Vrijval	-90.759	-176.652	-55.251	-40.324	-362.986
Stand per 31-12-2025	<u>224.793</u>	<u>46.299</u>	<u>1.698.217</u>	<u>504.344</u>	<u>2.473.653</u>

Kortlopend deel <1 jaar	188.461	23.029	250.710	177.643	639.843
Middellang lopend deel 1-5 jaar	36.332	23.270	772.014	105.619	937.235
Langlopend deel >5 jaar	-	-	675.493	221.082	896.575

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige personeelsvoorzieningen		
Voorziening WS regeling	3.036.468	2.777.864
Voorziening transitie vergoeding	85.981	90.862
Voorziening DI uren	-	208.409
Voorziening langdurig zieken	349.926	-
	<u>3.472.375</u>	<u>3.077.135</u>

	Voorziening WS regeling	Voorziening transitie vergoeding	Voorziening DI uren	Voorziening langdurig zieken	Totaal
	€	€	€	€	€
Overige personeelsvoorzieningen					
Stand per 1-1-2025	2.777.864	90.862	208.408	-	3.077.134
Dotatie	614.426	104.719	-	349.926	1.069.071
Onttrekking	-211.797	-56.085	-208.408	-	-476.290
Vrijval	-144.025	-53.515	-	-	-197.540
Stand per 31-12-2025	<u>3.036.468</u>	<u>85.981</u>	<u>-</u>	<u>349.926</u>	<u>3.472.375</u>
Kortlopend deel <1 jaar	-386.177	85.981	-	349.926	49.730
Middellang lopend deel 1-5 jaar	-614.861	-	-	-	-614.861
Langlopend deel >5 jaar	-2.035.430	-	-	-	-2.035.430

7. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vitale Krimpregio		
Vitale Krimpregio	<u>1.651.839</u>	<u>3.303.678</u>

Dit zijn per ultimo 2025 de vooruitontvangen NRB gelden voor de krimpregio die betrekking hebben op 2027.

Langlopende schulden

Ministerie van Financiën, IRC 16767	12.800.001	13.333.334
Subsidie realisatie JRCZ te Middelburg	9.531.224	10.161.548
Lening HZ Holding	700.000	750.000
	<u>23.031.225</u>	<u>24.244.882</u>

	Rente perc.	Stand per 1-1-2025	Storting	Aflossing in 2025	Stand per 31-12-2025	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar
		€	€	€	€	€	€
Leningen							
Ministerie van Financiën, IRC 16767	0,85	13.333.334	-	-533.333	12.800.001	2.133.334	10.666.666
Subsidie realisatie JRCZ te Middelburg	-	10.791.873	-	-630.324	10.161.549	2.521.318	7.009.906
Lening HZ Holding	2,10	750.000	-	-50.000	700.000	200.000	500.000
		<u>24.875.207</u>	<u>-</u>	<u>-1.213.657</u>	<u>23.661.550</u>	<u>4.854.652</u>	<u>18.176.572</u>
		<u>24.875.207</u>	<u>-</u>	<u>-1.213.657</u>	<u>23.661.550</u>	<u>4.854.652</u>	<u>18.176.572</u>

Lening Ministerie van Financiën

Dit betreft een lening binnen de kaders van de Comptabiliteitswet 2016 artikel 5.6 en de regeling Schatkistbankieren RWT's en andere rechtspersonen.

De lening is aangegaan voor de periode van 2 december 2019 tot en met 1 december 2050

De rente is vastgesteld op 0,85 % voor deze gehele periode.

Opname heeft plaatsgevonden plaats in twee afroeptranches, te weten één van € 6.000.000 op 2 december 2019 en één van € 10.000.000 op 1 december 2020.

Aflossing vindt plaats vanaf 4 januari 2021 tot en met 4 november 2050 via 360 maandelijkse termijnen ad € 44.444,44.

Voor deze lening zijn de volgende zekerheden gesteld:

Het recht van eerste hypotheek tot een bedrag groot € 16.000.000, met rente en kosten begroot € 4.800.000, dus tezamen ten belope van € 20.800.000, op de navolgende aan de Onderwijsinstelling behorende registergoederen:

- a. het perceel grond met de zich daarop bevindende opstallen, plaatselijk bekend nabij Edisonweg te Vlissingen, belast met een opstalrecht nutsvoorzieningen t.b.v. de gemeente Vlissingen;
- b. het perceel grond met de zich daarop bevindende opstallen, plaatselijk bekend Edisonweg 4 en Oude Veerhavenweg 3 te Vlissingen, gedeeltelijk belast met een opstalrecht nutsvoorzieningen t.b.v. de gemeente Vlissingen;
- c. het perceel grond, groot 745 m2, met de zich daarop bevindende opstallen, plaatselijk bekend Het Groene Woud 3 te Middelburg;
- d. het perceel grond, 5.273 m2, met de zich daarop bevindende opstallen, plaatselijk bekend Het Groene Woud 3 te Middelburg.

Provincie Zeeland, subsidie realisatie JRCZ.

Dit betreft een subsidie van in totaal € 12.000.000 voor de realisatie van het Joint Research Center Zeeland te Middelburg in de periode 15 juni 2017 tot en met 30 september 2022. Deze subsidie is onder voorwaarden versterkt door de Provincie Zeeland en bestaat uit € 6.550.000 aan rijksmiddelen in het kader van het Investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling en voor € 5.450.000 aan provinciale middelen.

Het per ultimo 2019 onder de langlopende schulden opgenomen bedrag betreft een ontvangen voorschot op basis van de begroting voor het onderdeel casco (bouwkosten + historische kosten) ad € 7.860.000 waarvan, conform beschikking d.d. 26-03-2019, ultimo 2022 in totaal een bedrag van € 7.860.000 is ontvangen.

Lening HZ Holding

Dit betreft een lening van € 1.000.000 met een looptijd van 20 jaar. De aflossing van de uitstaande hoofdsom gebeurt door betaling van twintig gelijke jaarlijkse termijnen van elk € 50.000. Betaling dient plaats te vinden per 31 december ieder jaar. De eerste termijn was verschuldigd op 31 december 2021.

Over de hoofdsom en eventuele achterstallige rente zal door de Lener een rente verschuldigd zijn van 2,1% op jaarbasis. De rente wordt jaarlijks achteraf door de Lener aan Uitlener vergoed, voor het eerst per 31 december 2021.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.601.999	1.719.410
Ministerie / Provincie		
Vrijval subsidie Provincie Zeeland JRCZ	630.325	630.325
Ministerie van Financiën	533.333	533.333
	<u>1.163.658</u>	<u>1.163.658</u>
Schulden aan groepsmaatschappijen		
The Work Zone B.V.	32.445	23.860
HZ Holding	78.150	64.046
TWZ Payroll B.V.	20.249	41.156
	<u>130.844</u>	<u>129.062</u>
Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen		
Stichting ADA	295.366	349.925
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	268.421	232.527
Loonheffing	2.250.426	1.942.976
Premies sociale verzekeringen	748.360	688.260
Schulden terzake van pensioenen	727.140	691.630
UWV	54.799	59.514
	<u>4.049.146</u>	<u>3.614.907</u>
Overige kortlopende schulden		
Accountants- en advieskosten	52.689	38.462
Vooruitontvangen tuition fee en cost of living	142.551	172.590
Vooruitontvangen Vitale Krimpregio	1.651.839	1.583.074
Overige schulden	1.397.854	1.343.238
	<u>3.244.933</u>	<u>3.137.364</u>
Overlopende passiva		
Vooruitontvangen collegegelden	5.196.712	5.066.762
Geormerkte subsidies OCW	24.294	38.845
transporteren	5.221.006	5.105.607

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Transport	5.221.006	5.105.607
Erasmus/IP-gelden	221.002	166.391
Vooruitontvangen subsidiegelden	2.362.492	1.405.891
NWO- St. Innov.Alliantie	1.675.861	1.320.222
RVO	883.834	1.057.285
Provincie Zeeland	577.922	75.654
Stimulus OPZuid/JTF/REACT EU	148.110	54.686
DCC	-	313.755
Vakantiegeld	1.689.330	1.748.448
Vakantiedagen	1.147.104	525.752
	<u>13.926.661</u>	<u>11.773.691</u>

Vooruitontvangen collegegelden betreffen de over de periode januari tot en met augustus van het lopende schooljaar door studenten vooruitbetaalde collegegelden.

9 Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Servicecontracten

Met Canon Nederland N.V. is, na een Europese aanbestedingsprocedure via het Diensten Centrum Onderwijs, een overeenkomst afgesloten voor reproducties. Deze overeenkomst kent een looptijd van zestig maanden en is ingegaan op 1 januari 2023, derhalve eindigend op 31 december 2027. De overeenkomst kan door de opdrachtgever maximaal met tweemaal een jaar worden verlengd, derhalve tot 31 december 2029. De tarieven zijn conform het calculatieblad perseel 2 reproducties.

Met Canon Nederland N.V. is, na een Europese aanbestedingsprocedure via het Diensten Centrum Onderwijs, een overeenkomst afgesloten voor de levering van print-, scan- en kopieervoorzieningen. Deze overeenkomst kent een looptijd van zestig maanden en is ingegaan op 1 januari 2023, derhalve eindigend op 31 december 2027. De overeenkomst kan door de opdrachtgever maximaal met tweemaal een jaar worden verlengd, derhalve tot 31 december 2029. De overeengekomen tarieven kunnen vanaf 1 januari 2024 jaarlijks worden geïndexeerd o.b.v. CPA Sectie N77 2010 =100. De kosten voor de huur van de kopieer/printapparaten bedragen € 42.440 voor 2026.

Met Transas Marine Limited (Cork, Ireland) is in december 2016 een overeenkomst aangegaan voor het onderhoud gedurende een periode van tien jaar, van nautische apparatuur ten behoeve van de inrichting van een zogenaamd simulatorencentrum. De verplichting uit hoofde van deze overeenkomst, waarvoor een Europese aanbesteding is opengesteld via bureau Pro Mereor, bedraagt € 54.000 exclusief btw per jaar.

Met ZB I Planbureau is, als bijlage bij de samenwerkingsovereenkomst van november 2016, via een SLA een concrete uitwerking van het dienstenaanbod afgesloten. Het hiermee gemoeide bedrag wordt per kwartaal in rekening gebracht. Het bedrag voor 2026 bedraagt € 57.100.

Samenwerkingsovereenkomst

Met de Stichting Avans te Tilburg is een samenwerkingsovereenkomst opgemaakt waarbij in de vorm van een gemeenschappelijke regeling ex artikel 8.1 WHW nauw met elkaar wordt samengewerkt in het kader van het vanuit een gezamenlijke visie aanbieden van brede joint degree Ad-opleidingen. Na het sluiten van deze gemeenschappelijke regeling zijn partijen overgegaan tot de oprichting van de Stichting Associate degrees Academie Avans- HZ, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 71195092. Partijen participeren hierbij in de verhouding 55-45.

Huur en leasecontracten:

Met Omnium in Goes is een overeenkomst afgesloten voor het gebruik van een leslokaal. De overeenkomst is afgesloten voor de periode van 1 september 2018 tot en met 31 december 2020 en inmiddels verlengd tot 31 december 2026. De kosten bedragen €3.332 per maand, met uitzondering van de zomerperiode (juni t/m augustus). Dit komt neer op een jaar bedrag van €29.988.

Met Centralpoint Nijmegen B.V. is, na een Europese aanbesteding, een raamovereenkomst afgesloten voor de levering van professionele ICT-hardware. Deze overeenkomst treedt in werking op 1 april 2021 voor een initiële duur van twee jaar. Opdrachtgever heeft een éézijdige, optionele verlengingsmogelijkheid van drie keer één jaar. De hoogte van het bedrag wordt bepaald door de inkoop. Dit is niet van te voren bekend.

Met G4S is op 12 september 2023 een driejarige overeenkomst aangegaan. Het bedrag voor 2026 bedraagt €5.441.

Met Enduris B.V. is op 19 juli 2021 een overeenkomst voor onbepaalde tijd aangegaan voor aansluiting en transport van elektrische energie ten behoeve van de percelen van de HZ. De tarieven zijn die zoals periodiek vastgesteld door de Energiekamer. Het bedrag is afhankelijk van het verbruik.

Met Anexo BV is m.i.v. 1 augustus 2021 een overeenkomst gesloten met een looptijd van vijf jaar voor de meetdiensten huur elektra op het adres Edisonweg 2 te Vlissingen voor een bedrag van €45,52 exclusief btw per maand. Wat neer komt op €660 op jaarbasis.

Met Sligro B.V. is per 1 maart 2019 een overeenkomst aangegaan voor de levering van food en non food horeca artikelen. De overeenkomst is voor een periode van 5 jaar aangegaan met de mogelijkheid om twee keer met een jaar te verlengen onder dezelfde voorwaarden. De hoogte van de verplichting hangt af van de inkopen.

Met Hydrozorg is m.i.v. 1 mei 2021 een vijfjarige overeenkomst afgesloten, te weten een onderhoudscontract voor de interieur beplanting. De hieruit voortvloeiende financiële verplichting bedraagt €2.667 inclusief btw en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Met Circular Interiors is m.i.v. 1 augustus 2021 een overeenkomst afgesloten voor het gebruik van thuis werkplekken. Deze kent een looptijd van 60 maanden en de maandelijkse verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt €13.104 per jaar.

Met Zeeland Nuts B.V. is m.i.v. 1 september 2025 een huurovereenkomst aangegaan m.b.t. 40 opstelplaatsen voor personenauto's ten behoeve van stafleden en bezoekers bij het complex aan de Poelendaelesingel 2/4/6 te Middelburg. De jaarlijkse verplichting bedraagt €7.250 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid:

De HZ University of Applied Sciences is opgenomen in de fiscale eenheid voor de omzetbelasting met Hogeschool Zeeland Holding B.V., The Work Zone B.V en The Work Zone Payroll B.V. .

Op grond van de invorderingswet is de HZ hoofdelijk aansprakelijk voor de door de combinatie verschuldigde belasting.

10 TOELICHTING OP DE TE ONDERSCHIEDEN POSTEN VAN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Baten

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
9. Rijksbijdragen Ministerie van OCW			
Normatieve rijksbijdrage (HBO)	51.986.085	50.547.080	50.852.409
Doorbetaalde NRB ADA	-2.314.236	-2.418.042	-2.240.373
Geormerkte subsidies	68.650	34.841	47.478
Geboekte baten NPO	-	-	966.018
	<u>49.740.499</u>	<u>48.163.879</u>	<u>49.625.532</u>

Normatieve rijksbijdrage (HBO)

De Normatieve Rijksbijdrage HBO in 2025 (gebaseerd op de studentenaantallen van 1-10-2022) is € 1.133.676 hoger dan de Normatieve Rijksbijdrage HBO in 2024 (gebaseerd op de teldatum 1-10-2021). In de Normatieve Rijksbijdrage HBO 2025 zit ook de 2e tranche kirmpgelden van € 1.392.311.

Geormerkte subsidies:

Lerarenbeurs (beschikkingsnummer: 1414849):

De lerarenbeurs van € 48.148 heeft betrekking op de opgenomen studieverlofuren van 4 docenten in 2025.

Lerarenbeurs (beschikkingsnummer: 1475550):

De lerarenbeurs van € 20.501 heeft betrekking op de opgenomen studieverlofuren van 5 docenten in 2025.

Lerarenbeurs (beschikkingsnummer: 1475550):

1 lerarenbeurs voor het studiejaar 2025-2026 is niet doorgegaan.

10. Overige overheidsbijdragen en -subsidies

Overige overheidsbijdragen	6.515.538	7.127.554	7.255.847
Opbrengst DCC	2.579.970	2.296.969	878.511
Opbrengst New Waves	925.742	749.654	538.988
Opbrengst Energy Campus	738.535	1.185.243	363.880
Opbrengst Regio Deal	71.549	443.168	-
Subsidie JRCZ	630.324	630.328	630.325
	<u>11.461.658</u>	<u>12.432.916</u>	<u>9.667.551</u>

De overige overheidsbijdragen bestaan o.a.

- € 1.329.868 Provincie Zeeland
- € 1.509.558 NWO
- € 433.428 Stimulus (Excl. Energy Campus)
- € 228.325 RVO (Excl. New Waves)
- € 515.595 Interreg

Het restant van de overige overheidsbijdragen bestaat uit diverse andere subsidies van (semi)-overheden.

Subsidie JRCZ betreft het deel vrijval vanuit de subsidie, deze wordt bepaald aan de hand van de afschrijvingen.

	2025	Begroot 2025	2024
	€	€	€
11. College-, cursus-, les- en examengelden			
Collegegelden HBO	11.195.545	11.182.257	10.059.573
Overige cursusgelden	252.223	-	182.949
	<u>11.447.768</u>	<u>11.182.257</u>	<u>10.242.522</u>

In de begroting van 2025 is geen rekening gehouden met de collegegelden van studenten die na de teldatum zijn ingestroomd.

12. Baten werk i.o.v. derden

Contractonderwijs	722.166	861.163	1.124.852
Contractonderzoek nationale overheden	511.913	-	306.392
Contractonderzoek bedrijven	173.608	-	17.002
Overige	85.502	-	109.129
	<u>1.493.189</u>	<u>861.163</u>	<u>1.557.375</u>

De baten van het contractonderwijs zijn in 2025 € 402.686 lager dan in 2024. De lagere baten worden veroorzaakt door lagere baten SMU.

De baten voor het contractonderzoek zijn in 2025 € 362.127 gestegen ten opzichte van 2024.

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
13. Overige baten			
Verhuur onroerende zaken	67.139	75.600	96.595
Detachering personeel	2.182.510	461.337	2.201.368
Sponsoring	44.437	-	38.525
Vergoeding administratiekosten studenten	48.480	-	50.184
Bijdrage buitenlandse partnerinstellingen	-	-	-20.000
Omzet restauratieve dienst	802.023	859.000	862.193
Omzet repro	6.101	-	6.352
Overige	1.375.679	4.634.270	936.480
	<u>4.526.369</u>	<u>6.030.207</u>	<u>4.171.697</u>

De overige baten zijn € 354.672 hoger dan 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door contractonderzoek.

Lasten

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
14. Personele lasten			
Lonen en salarissen	43.132.638	43.614.593	40.329.729
Sociale lasten	5.766.697	5.800.383	5.416.992
Pensioenlasten	6.136.914	6.172.762	5.729.491
	<u>55.036.249</u>	<u>55.587.738</u>	<u>51.476.212</u>
Dotaties personele voorzieningen	2.975.638	903.000	1.417.062
Personeel niet in loondienst	1.573.443	1.224.019	2.091.545
Overige personele lasten	1.958.294	1.457.756	1.281.079
	<u>6.507.375</u>	<u>3.584.775</u>	<u>4.789.686</u>
Uitkeringen die personeelslasten verminderen	-513.180	-	-373.205
	<u>61.030.444</u>	<u>59.172.513</u>	<u>55.892.693</u>

De totale personele lasten zijn in 2025 € 5.137.751 hoger dan 2024. De hogere loonkosten ten opzichte van de 2024 worden verklaard door hogere dotaties aan voorzieningen.

De kosten voor Personeel niet in loondienst zijn € 518.102 lager dan 2024.

Aantal FTE's

Aantal fte	2025	2024
OP	330,2	341,8
OBP	149,6	150,3
Directie/Management	31,30	32,00
Totaal	<u>511,10</u>	<u>524,10</u>

15. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa

Gebouwen	1.975.614	2.214.292	2.040.668
Inventaris en apparatuur	2.044.843	2.397.530	2.065.800
Terreininrichting	54.399	25.315	34.982
Correctie i.v.m. bijzondere waardevermindering	107.520	-	-
	<u>4.182.376</u>	<u>4.637.137</u>	<u>4.141.450</u>

De correctie i.v.m. bijzondere waardeverminderingen betreft het afstoten van de auto's

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
16. Huisvestingslasten			
Huur	47.355	18.000	58.086
Verzekeringen gebouwen	157.439	172.719	163.579
Klein onderhoud	280.436	216.000	405.867
Energie en water	771.814	830.000	1.026.514
Schoonmaakkosten	885.628	861.500	892.993
Heffingen	277.485	351.364	288.495
Overige	-	21.100	-
	<u>2.420.157</u>	<u>2.470.683</u>	<u>2.835.534</u>

De totale huisvestingslasten zijn in 2025 € 415.377 lager dan 2024. Dit komt voornamelijk door lagere onderhoudskosten en energiekosten.

17. Overige lasten

Administratie en beheer	750.473	1.665.074	665.213
Inventaris en apparatuur	2.396.924	2.369.055	2.394.898
Leer- en hulpmiddelen	566.001	994.393	958.965
Reis- en verblijfskosten	927.948	559.671	1.063.573
Tegemoetkoming studerenden	559.774	521.127	521.079
Accountantskosten	178.097	124.600	136.253
Advieskosten	194.400	199.900	159.820
Inkoop restauratieve dienst	302.035	360.000	320.898
Kosten repro	1.287	6.000	-1.398
Wervingskosten	657.956	831.483	477.814
Restaurantkosten	212.484	148.621	226.468
Inhuur diensten	3.844.413	4.671.308	5.255.885
Abonnementen en contributies	950.768	748.767	969.162
Doorbetalde kosten minors	-	-	35.250
Telefoonkosten	65.013	137.855	75.752
Portikosten	14.492	36.612	16.077
Kantoorbehoeften	38.129	32.487	61.659
Drukwerk	69.822	44.814	100.010
Kopieerkosten	77.868	89.237	79.170
Kosten visitatie	140.490	153.430	218.064
Verzekeringen	43.620	108.175	41.087
Excursies	310.439	218.837	212.242
Inkoopkosten HZ shop	49.727	111.500	83.390
Bankkosten en koersverschillen	28.851	26.300	27.161
Bijdrage resultaat stichting ADA Roosendaal	322.356	576.769	241.653
	<u>12.703.367</u>	<u>14.736.015</u>	<u>14.340.145</u>

De Overige lasten zijn in 2025 met € 1.636.778 gedaald t.o.v. 2024. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een daling bij inhuur diensten van € 1.411.472.

	2025	2024
	€	€
Accountants honoraria		
Controle van de jaarrekening	120.000	121.714
Andere controlewerkzaamheden	58.097	14.539
Fiscale advisering	-	-
Controle jaarrekening voorgaand boekjaar	-	-
	<u>178.097</u>	<u>136.253</u>

	Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
18. Financiële baten en lasten			
Rentebaten	1.988.001	1.200.000	1.960.033
Rentelasten	-132.256	-115.789	-137.174
	<u>1.855.745</u>	<u>1.084.211</u>	<u>1.822.859</u>

In 2025 is voor €970.972 aan rente ontvangen in het kader van Schatkistbankieren. Daarnaast betreffen de rentebaten het contant maken van de voorzieningen met een rente van 2,915% (10 jaars Obligatierendement Nederland per 31-12-2025).

De werkelijke rentelasten waren €16.467 hoger dan begroot.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten	970.973	1.200.000	1.624.214
Contant maken voorzieningen	1.017.028	-	335.819
	<u>1.988.001</u>	<u>1.200.000</u>	<u>1.960.033</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten	<u>132.256</u>	<u>115.789</u>	<u>137.174</u>
-------------	----------------	----------------	----------------

19. Aandeel in het resultaat van deelnemingen

	2025	2024
	€	€
Aandeel resultaat HZ Holding B.V.	<u>13.905</u>	<u>-81.071</u>

Overzicht verbonden partijen

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Eigen vermogen	Netto resultaat	Omzet	Verklaring art. 2:403 BW ja/nee	Consolidatie	Deelnemings percentage	Activiteiten code
HZ Holding B.V.	B.V.	Vlissingen	2.599.882	13.905	-	Nee	Nee	100	4
Stichting ADA	Stichting	Roosendaal	958.000	144.000	7.876.000	Nee	Nee	45	4

In de HZ Holding B.V. is de volgende deelneming opgenomen. Haar cijfers over 2025 zijn als volgt weer te geven

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Eigen vermogen	Netto resultaat	Omzet	Verklaring art. 2:403 BW ja/nee	Consolidatie	Deelnemings percentage	Activiteiten code
TWZ B.V.	B.V.	Vlissingen	360.152	6.429	914.833	Nee	Nee	100	4
TWZ Payroll B.V.	B.V.	Vlissingen	169.581	-10.227	364.707	Nee	Nee	100	4

The Work Zone B.V.

Het verlenen van diensten aan andere vennootschappen, ondernemingen, instellingen en particulieren. Het uitvoeren van projecten en onderzoeken. Werving en selectie van arbeidskrachten. Het tegen vergoeding ter beschikking stellen van arbeidskrachten aan een ander voor het onder diens toezicht en leiding, anders dan krachtens en met deze gesloten overeenkomst, verrichten van arbeid.

The Work Zone Payroll B.V.

Het aanbieden en uitvoeren van payrolldiensten, waaronder het in dienst nemen van medewerkers en deze ter beschikking stellen aan onderwijsinstellingen; het ondersteunen van onderwijsinstellingen bij de personeels- en salarisadministratie; het aanbieden van individuele outplacement trajecten.

12 VERANTWOORDING SUBSIDIES

G1 Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsclausule

Omschrijving	Toewijzing		Status
	Kenmerk	Datum	
Lerarenbeurs	1414849-1	20-08-2024	Ja
Lerarenbeurs	1475550-1	20-06-2025	Nee
Lerarenbeurs	1480834-1	20-08-2025	Ja

De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond

G2A Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrak, aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m vorige Verslagjaar	Totale subsidiabele kosten t/m vorig Verslagjaar	Saldo per '1 januari verslagjaar	Ontvangsten in verslagjaar	Subsidiabele kosten in verslagjaar	Te verrekenen per 31 december verslagjaar
	Kenmerk	Datum							
Delta Climate Centre 2024	1477420	17-5-2024	475.874	475.874	404.647	71.227	-	-	71.227
			<u>475.874</u>	<u>475.874</u>	<u>404.647</u>	<u>71.227</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>71.227</u>

G2B Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrak, doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing		Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m vorige Verslagjaar	Totale subsidiabele kosten t/m vorig Verslagjaar	Saldo per '1 januari verslagjaar	Ontvangsten in verslagjaar	Subsidiabele kosten in verslagjaar	Te verrekenen per 31 december verslagjaar
	Kenmerk	Datum							
CTL	CTL240037	3-4-2025	441.124	0	0	0	147.041	38.088	108.954
			<u>441.124</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>147.041</u>	<u>38.088</u>	<u>108.954</u>

WNT-VERANTWOORDING 2025 STICHTING HZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

De WNT is van toepassing op Stichting HZ University of Applied Sciences. Het voor Stichting HZ University of Applied Sciences toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 208.000. In 2024 was de bezoldigingsnorm € 197.000.

Klassenindeling WNT 2025

Voor de berekening van het aantal complexibiliteitspunten m.b.t. de baten en het aantal bekostigde studenten moet uitgegaan worden van het t-2 (dus 2023)

	2023	complexibiliteitspunten
Baten	67,8	6
Aantal bekostigde studenten	4.079	3
Gewogen aantal onderwijssoorten of sectoren	5	5
Totaal aantal complexibiliteitspunten		14
Bezoldigingsmaximum	E	€ 208.000

Bezoldiging en/of ontslaguitkering niet-topfunctionarissen

Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

1a. Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

bedragen x € 1	H.J.van Arenthals	R. Liefding	J. Ravensbergen
Functiegegevens	Voorzitter CVB	Lid CVB	Voorzitter CVB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/11 t/m 31/12	1/10 t/m 31/12	1/6 t/m 31/10
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	0,6
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	28.748	43.051	46.066
Beloningen betaalbaar op termijn	3.942	5.908	5.934
<i>Subtotaal</i>	<i>32.691</i>	<i>48.960</i>	<i>52.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.762	52.427	52.313
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	32.691	48.960	52.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	H.J.van Arenthals	R. Liefding	J. Ravensbergen
Functiegegevens	Voorzitter CVB	Lid CVB	Voorzitter CVB
Aanvangen einde functievervulling in 2024	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)			
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen			
Beloningen betaalbaar op termijn			
<i>Subtotaal</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Bezoldiging	0	0	0

bedragen x € 1	H. Camps	B. Oomen	J. Dane
Functiegegevens	Lid CVB	Voorzitter CVB / Adviseur	Lid CVB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/8	1/1 t/m 31/12	1/6 t/m 31/10
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,7	1,0	0,6
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	84.455	161.218	52.000
Beloningen betaalbaar op termijn	10.632	23.656	
<i>Subtotaal</i>	<i>95.087</i>	<i>184.873</i>	<i>52.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	95.167	208.000	52.313
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	96.934	184.873	52.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	H. Camps	B. Oomen	J. Dane
Functiegegevens	Lid CVB	Voorzitter CVB	Adviseur
Aanvangen einde functievervulling in 2024	N.v.t.	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 11/3
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1	1
Dienstbetrekking?	nee	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		173277	26732
Beloningen betaalbaar op termijn		23.723	3.826
<i>Subtotaal</i>	<i>0</i>	<i>197.000</i>	<i>30.558</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		197.000	37.758
Bezoldiging	0	197.000	30.558

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	M.S. Menedez	E.F. de Ruijsscher	J.C. Sinke
Functiegegevens			
	Voorzitter	Vice - voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	23.400	20.841	15.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.200	31.200	20.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	23.400	20.841	15.600
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	M.S. Menedez	E.F. de Ruijsscher	J.C. Sinke
Functiegegevens			
	Voorzitter	Vice - voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	16.821	17.073	14.775
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.350	23.350	18.900

bedragen x € 1	J.F. Vermeulen	J.K. Brakels	F. Hiemstra
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.600	15.600	15.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.800	20.800	20.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	15.600	15.600	15.600
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ⁷	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	J.F. Vermeulen	J.K. Brakels	F. Hiemstra
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/9 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	14.775	14.775	4.925
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	18.900	6.566

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	B. Oomen
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Voorzitter van Bestuur/Adviseur
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2025
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	75.000
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	75.000
Waarvan betaald in 2025	ja
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum

14 VOORSTEL BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	<u>2025</u>
Voorgesteld wordt om het resultaat van 2025 als volgt te verdelen:	
Ontrekking Algemene reserve	-1.485.650
Toevoeging Bestemmingsreserve huisvesting	282.223
Toevoeging Bestemmingsreserve krimpelden	1.392.311
Toevoeging Bestemmingsreserve privaat	<u>13.905</u>
Resultaat na belasting	202.789

College van Bestuur:

H.J. van Arenthals

R. Liefing

Raad van Toezicht:

M.S. Menéndez

J.C. Sinke

J.F. Vermeulen

J.K. Brakels

E.F. de Ruijsscher

F. Hiemstra

Datum: Vlissingen 15 juni 2026

15 BIJLAGE OVERZICHT UITGAVE JRCZ IN RELATIE TOT TOTALE INVESTERING

	Budget JRCZ incl. BTW	Werkelijke kosten JRCZ	Nog te besteden
GW fase 2+3: JRCZ			
- historische kosten	360.000	373.893	-13.893
- Losse- en vaste inrichting	10.625.391	9.254.347	1.371.044
- termijnen Rothuizen Bouwmeester Pro	15.273.165	15.354.347	-81.182
Budget projectboek	26.258.556	24.982.587	1.275.969
- terreininrichting	650.000	214.949	435.051
- bouwrijp maken	355.000	629.621	-274.621
Bijkomende kosten	1.005.000	844.570	160.430
Fase 3 Ecologielab	3.139.687	0	3.139.687
Totaal projectboek incl. extra budget	30.403.243	25.827.157	4.576.086
Totaal projecboek laboratoria	885.000		885.000
Extra budget CvB meerjarenbegroting inventaris	2.000.000		2.000.000
Extra investeringskosten	2.885.000	0	2.885.000
Totale investering	33.288.243	25.827.157	7.461.086