

Portefeuilleverdeling

College van Bestuur

HZ University of Applied Sciences

12 juni 2025



+

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Portefeuilleverdeling CvB	3
1.1 Opbouw	3
1.2 Portefeuilleverdeling 2025.....	3
1.3 Thema's.....	4
1.4 Hiërarchische rapportagelijijn topstructuur	4
1.5 Bestuurlijke projecten	5
1.6 Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie.....	5
Bijlage 1	6
Bijlage 2	7

1. Portefeuilleverdeling CvB

1.1 Opbouw

De portefeuilleverdeling is opgebouwd van strategisch naar tactisch/operationeel en van gezamenlijke naar gedeelde en individuele verantwoordelijkheden. Vanuit deze structurering zijn hieronder kort de hoofdaspecten van de portefeuilleverdeling weergegeven.

	Hoofdaspecten portefeuille	Toelichting
2.1	Aandachtsgebieden	Onderdelen van de bestuurlijke portefeuille die van strategisch belang zijn en altijd in gezamenlijkheid worden uitgevoerd.
2.2	Thema's	Accenten die gelegd worden in functie-uitoefening bij voorzitter of lid CvB om praktische en efficiency redenen.
2.3	Hiërarchische rapportagelijijn topstructuur	Rapportage door functionarissen vanuit hun hiërarchische rol aan degene die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.
2.4	Bestuurlijke projecten	Projecten waarvoor het CvB als bestuurlijk opdrachtgever fungeert.

1.2 Portefeuilleverdeling 2025

Hierna is per aandachtsgebied opgenomen waarvoor het CvB vanwege het strategisch belang voor de HZ, altijd gezamenlijk verantwoordelijk is en dat het gezamenlijk uitvoert. Daarnaast zijn de portefeuilles van interim-voorzitter CvB Jacomine Ravensbergen en interim-lid CvB John Dane benoemd.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder ¹
A. Bestuur en Organisatie	De vertegenwoordiging van de HZ in rechte	- Beiden
	De organisatiestructuur en cultuur	- Beiden
	Interne en externe bestuurlijke overleggen met als doel verantwoording afleggen, externe representatie en relatieonderhoud ²	- Verdeling en aan/afmelding naar wat agenda's toelaten.
	Bestuurlijke communicatie (in- en extern)	- Jacomine Ravensbergen
	Medezeggenschap (afhankelijk van de inhoudelijke agenda)	- Beiden
	Integraal veiligheidsbeleid ³ , waaronder cybersecurity en privacy (AVG), sociale veiligheid, kennisveiligheid en Arbo	- John Dane
B. Strategie	Implementatie instellingsplan, waaronder Duurzaamheidsbeleid/SDG's, Internationalisering en Digitalisering.	- Jacomine Ravensbergen - John Dane
	Strategisch meerjarig financieel beleid en fondsenwerving	- John Dane - Jacomine Ravensbergen

¹ Beide CvB-leden zijn verantwoordelijk voor het goed besturen van de Stichting HZ University of Applied Sciences. Met instandhouding van het collegiale bestuursmodel is het genoemde bestuurslid het eerste praktische aanspreekpunt voor de RvT. Dit bestuurslid is voorts initiatiefnemer en stemt af met het andere CvB-lid resp. BDT-leden

² Hierin worden ook begrepen alle bestuurlijke overlegvormen uit Bijlage 1 van het document Aandachtsgebieden CvB HZ versie 2023 n.a.v. bespreking CvB d.d. 20 juli 2023. Voor de volledigheid zijn deze in bijlage 2 van dit document opgenomen.

³ Barbara Oomen is het eerste bestuurlijke aanspreekpunt bij crises.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder ¹
	Strategische allianties (regionaal, nationaal, internationaal), samenwerkingsovereenkomsten met andere rechtspersonen	- Jacomine Ravensbergen
	Regionale en nationale profilering (public affairs)	- Jacomine Ravensbergen
C. Onderwijs	Onderwijsvisie, -beleid en -strategie (inclusief portfoliobeleid en Leven Lang Ontwikkelen, inclusief samenhang met onderzoek, regiopartnerschappen en community-vorming)	- Jacomine Ravensbergen
D. Onderzoek	Onderzoeksbeleid en -strategie (inclusief lectorenbeleid en samenhang met onderwijs, regiopartnerschappen en community-vorming)	- Jacomine Ravensbergen
E. Co-creatie, partner in maatschappelijke opgaven	Ontwikkelen van beleid op strategische participatie van HZ in maatschappelijke opgaves	- Beiden
	Deelname aan, oprichten van, faciliteren van strategische participaties en publiek-private samenwerkingen	- Beiden
F. Bruisende community	Inclusieve verbinding creëren en behouden, gebaseerd op vertrouwen, waarin studerende en medewerkers zich uitgenodigd voelen om zich professioneel en persoonlijk te ontplooien onder meer in (internationale) verenigingen, sport- en cultuurvoorzieningen, inclusief alumni-beleid.	- Beiden
	Campusontwikkeling	- John Dane
	Communityvorming	- Jacomine Ravensbergen

1.3 Thema's

Hierna zijn de accenten weergegeven die gelegd worden door de voorzitter en het lid van het CvB in het collegiaal bestuur dat het CvB voert.

Jacomine Ravensbergen, voorzitter CvB	John Dane, interim lid CvB
Onderwijs en Onderzoek	Mens en Organisatie (leiderschapsontwikkeling in portefeuille Jacomine Ravensbergen)

Deze accenten kunnen zo nodig ook worden gebruikt in de in- en externe communicatie van de portefeuilles binnen het CvB.

1.4 Hiërarchische rapportagelijn topstructuur

Hierna is aangegeven welke functionarissen vanuit hun hiërarchische rol rapporteren aan degene die die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.

Jacomine Ravensbergen, voorzitter CvB
Domeindirecteur Technology, Water & Environment (incl. ARC TWE)
Domeindirecteur Business, Vitality & Hospitality
Domeindirecteur Health, Education & Wellbeing (incl. ARC Vitality)
Programmadirecteur Deeltijd/LLO
Secretaris College van Bestuur

John Dane, interim lid CvB
Directeur Bedrijfsvoering
Programmadirecteur Deltaplatform
Directeur ADA (tijdelijk)
Controller

1.5 Bestuurlijke projecten

Hierna zijn de bestuurlijke projecten opgenomen waar de voorzitter en het lid van het CvB opdrachtgever voor zijn.

Jacomine Ravensbergen, voorzitter CvB	Looptijd
Versterken publiek private samenwerking water, energie, voedsel	2023-2026

John Dane, interim lid CvB	
Digitalisering	Op basis van ambitiedocument in 2023
Vastgoedontwikkeling Edisonweg/Pr. Hendrikweg	Beslismoment 2025
Gebiedsstrategie Kenniswerf	2025
Uitvoering masterplan Kenniswerf/Huisvesting Edisonweg	n.t.b. op basis van masterplan en ambitiedocument 2023
Project Koers (herontwerp P&C-cyclus)	t/m 2025

1.6 Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie

De voorzitter en het lid van het CvB hebben beide nevenfuncties uit hoofde van hun bestuursfunctie. Zij nemen namens de HZ deel aan diverse rechtspersonen. Dit is geen deel van de portefeuillevverdeling maar vloeit hier wel uit voort. In bijlage 1 is een overzicht van de nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie opgenomen. Dit overzicht correspondeert met het overzicht op de externe website van de HZ.

Bijlage 1

Hierna zijn de nevenfuncties (met en zonder rechtspersoonlijkheid) van de bestuursleden die zij uit hoofde van hun functie bij de HZ bekleden, weergegeven.

Jacomine Ravensbergen, voorzitter CvB	John Dane, interim lid CvB
Directeur HZ University of Applied Sciences Holding BV	Voorzitter Raad van Commissarissen The Workzone BV
Lid Algemene Vergadering Vereniging Hogescholen	Lid Stichtingsbestuur Associate Degree Academy Roosendaal
Lid stuurgroep Centre of Expertise LTH (CvB's BUA, NHL Stenden, HZ)	Lid bestuur Innovatiecluster Campus Zeeland
Lid Stuurgroep M-Next (CvB's Avans HZ)	Founder Delta Climate Center
Lid Stuurgroep Food Innovation Center	Lid Bestuurlijk Overleg Maritieme Opleidingen (BOMO)
Voorzitter Delta Platform	
Lid HBO Thematafel Maatschappelijk Verdienvermogen	
Lid KIA thematafel Landbouw, Water, Voedsel	
<i>Lid Stuurgroep Just Transition Fund Zeeland</i>	
<i>Lid Stuurgroep Interreg Vlaanderen-Nederland</i>	
<i>Lid Stuurgroep Op-Zuid</i>	
Lid Stuurgroep RES (Regionale Energiestrategie Zeeland)	Bestuurscommissie Mens en Organisatie Vereniging Hogescholen (toehoorder)
Lid Economic Board Zeeland	Bestuurscommissie Bekostiging Vereniging Hogescholen (toehoorder)
Lid AVA Impuls Zeeland	
Lid De Maatschappij voor Handel en Nijverheid afdeling Zeeland	
Lid Stuurgroep Deltaplan (zorg)	
Lid Campus Zeeland	
Lid Topsector Water en Maritiem	
Voorzitter Human Capital Agenda Water en Maritiem	
Lid Club Grote Werkgevers Zeeland	

Overige nevenfuncties CvB	Tijdelijke vervanging (tijdens interimperiode)
Bestuurder/penningmeester Dockwize BV	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Hendrik-Jan van Arenthals zal dit in de komende tijd gaan doen
Bestuurder Vereniging Diensten Centrum Onderwijs	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Kees Nieuwenhuijse vult deze rol in.
Lid Raad van Toezicht Stichting Viazorg	Mogelijk overgang naar onafh. RvT, geen opvolging
Lid Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs	Frank Rothuis
Lid non-executive board Zeeland Connect	Walter Roovers
Lid klankbordgroep Zeeuwse Marketing Organisatie	N.v.t., opgeheven, wordt onafh. RvT
Lid Stuurgroep Onderwijsregio	Frank Rothuis

Bijlage 2

Hierna is de vertegenwoordiging CvB uit hoofde van wet en regelgeving weergegeven zoals onder 2.1 Aandachtsgebieden, A, Bestuur en organisatie bedoeld.

Bestuurlijke overleggen	Jacomine Ravensbergen (vz CvB)	John Dane (interim lid CvB)
Overleg met Auditcommissie RvT		V
Overleg met Remuneratiecommissie RvT	V	V
Overleg met Commissie Onderwijs, Onderzoek en Kwaliteitszorg RvT	V	
Overlegvergaderingen Hogeschoolraad ⁴	V	V
Overlegvergaderingen dagelijks bestuur examencommissie ⁵	V	
BO SICZ	V	V
BO Lerarenopleidingen		V
BO HZ – UCR	V	V
BO HZ - Scalda	V	V
BO Gemeente Middelburg	V	V
BO Gemeente Vlissingen	V	V
Stuurgroep Kenniswerf		V
Overleg met vakbonden	V	V

⁴ Afhankelijk van de agenda

⁵ Afhankelijk van de agenda