

Portefeuilleverdeling

College van Bestuur

HZ University of Applied Sciences

Vastgesteld 7 september 2026

Inhoudsopgave

1.	Portefeuilleverdeling CvB	3
1.1	Opbouw	3
1.2	Portefeuilleverdeling 2026	3
1.4	Hiërarchische rapportagelijns topstructuur	6
1.5	Bestuurlijke projecten	7
1.6	Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie	7
	Bijlage 1	8
	Bijlage 2	13

1. Portefeuilleverdeling CvB

1.1 Opbouw

De portefeuilleverdeling is opgebouwd van strategisch naar tactisch/operationeel en van gezamenlijke naar gedeelde en individuele verantwoordelijkheden. Vanuit deze structurering zijn hieronder kort de hoofdaspecten van de portefeuilleverdeling weergegeven.

Hoofdaspecten portefeuille		Toelichting
2.1	Aandachtsgebieden	Onderdelen van de bestuurlijke portefeuille die van strategisch belang zijn en altijd in gezamenlijkheid worden uitgevoerd.
2.2	Thema's	Accenten die gelegd worden in functie-uitoefening bij voorzitter of lid CvB om praktische en efficiency redenen.
2.3	Hiërarchische rapportagelijijn topstructuur	Rapportage door functionarissen vanuit hun hiërarchische rol aan degene die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.

1.2 Portefeuilleverdeling 2026

Hierna is per aandachtsgebied opgenomen waarvoor het CvB vanwege het strategisch belang voor de HZ, altijd gezamenlijk verantwoordelijk is en dat het gezamenlijk uitvoert. Daarnaast zijn de portefeuilles van Hendrik Jan van Arenthals (H-J A) en Richard Liefing (R L) benoemd.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder ¹
A. Bestuur en Organisatie	De vertegenwoordiging van de HZ in rechte	- Beiden
	De organisatiestructuur en cultuur (Mens en organisatie)	- Richard Liefing
	Interne en externe bestuurlijke overleggen met als doel verantwoording afleggen, externe representatie en relatieonderhoud ²	- Zie bijlage 1

¹ Beide CvB-leden zijn verantwoordelijk voor het goed besturen van de Stichting HZ University of Applied Sciences. Met instandhouding van het collegiale bestuursmodel is het genoemde bestuurslid het eerste praktische aanspreekpunt voor de RvT. Dit bestuurslid is voorts initiatiefnemer en stemt af met het andere CvB-lid resp. BDT-leden.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder 1
	Bestuurlijke communicatie (in- en extern)	- Beiden
	Personeel, organisatie en organisatieontwikkeling	- Beiden
	Governance	- Beiden
	Medezeggenschap (afhankelijk van de inhoudelijke agenda)	- Beiden
	Agendacommissie	- Hendrik Jan van Arenalhs
	Integraal veiligheidsbeleid ³ , waaronder cybersecurity en privacy (AVG), sociale veiligheid, kennisveiligheid en Arbo	- Richard Liefing
B. Strategie	Instellingsplan	- Beiden
	Duurzaamheidsbeleid / SDG's,	- Beiden
	Internationalisering	- Richard Liefing
	en Digitalisering.	- Richard Liefing
	Strategisch meerjarig financieel beleid en fondsenwerving	- R L - H-J A
	HZ brede programma's	- H-J A
	Strategische allianties (regionaal, nationaal, internationaal), samenwerkingsovereenkomsten met andere rechtspersonen	- H-J A
	Regionale en nationale profilering (public affairs)	- H-J A
C. Onderwijs	Onderwijsvisie, -beleid en -strategie (inclusief portfoliobeleid en Leven Lang Ontwikkelen, inclusief samenhang met onderzoek, regiopartnerschappen en community-vorming)	- H-J A
		- R L

³ HJ A is het eerste bestuurlijke aanspreekpunt bij crises.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder 1
	Marof	
D. Onderzoek	Onderzoeksbeleid en -strategie (inclusief lectorenbeleid en samenhang met onderwijs, regiopartnerschappen en community-vorming)	- H-J A
E. Co-creatie, partner in maatschappelijke opgaven	Ontwikkelen van beleid op strategische participatie van HZ in maatschappelijke opgaves	- H-J A
	Deelname aan, oprichten van, faciliteren van strategische participaties en publiek-private samenwerkingen	- H-J A
F. Bruisende community	Inclusieve verbinding creëren en behouden, gebaseerd op vertrouwen, waarin studerenden en medewerkers zich uitgenodigd voelen om zich professioneel en persoonlijk te ontplooiën onder meer in (internationale) verenigingen, sport- en cultuurvoorzieningen, inclusief alumnibeleid.	- R L
	Campusontwikkeling	- R L

1.4 Hiërarchische rapportagelijns topstructuur

Hierna is aangegeven welke functionarissen vanuit hun hiërarchische rol rapporteren aan degene die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.

H-J A, voorzitter CvB
Domeindirecteur Technology, Water & Environment (incl. ARC TWE)
Domeindirecteur Business, Vitality & Hospitality
Domeindirecteur Health, Education & Wellbeing (incl ARC Vitality)
Programmadirecteur Deltaplatform
Directeur ADA via Stichtingsbestuur
Programmadirecteur Deeltijd/LLO valt hiërarchisch onder directeur Frank Rothuis

R L, lid CvB
Secretaris College van Bestuur
Directeur Bedrijfsvoering
Controller

1.5 Bestuurlijke projecten

Hierna zijn de bestuurlijke projecten opgenomen waar de voorzitter en het lid van het CvB opdrachtgever voor zijn.

Hoe borgen we dat onderstaande projecten binnen organisatie zijn verankerd?

H-J A, voorzitter CvB

Versterken publiek private samenwerking water, energie, voedsel (New Waves)

R L, lid CvB

Digitalisering

Vastgoedontwikkeling Edisonweg/Pr. Hendrikweg

Project Koers (herontwerp P&C-cyclus)

Gebiedsstrategie Kenniswerf (Uitvoering masterplan Kenniswerf/Huisvesting Edisonweg)

Defensie / weerbaarheid / maritieme maakindustrie

1.6 Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie

De voorzitter en het lid van het CvB hebben beide nevenfuncties uit hoofde van hun bestuursfunctie. Zij nemen namens de HZ deel aan diverse rechtspersonen. Dit is geen deel van de portefeuillevverdeling maar vloeit hier wel uit voort. In bijlage 1 is een overzicht van de nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie opgenomen. Dit overzicht correspondeert met het overzicht op de externe website van de HZ.

Bijlage 1

Hierna zijn de nevenfuncties (met en zonder rechtspersoonlijkheid) van de bestuursleden die zij uit hoofde van hun functie bij de HZ bekleden, weergegeven.

Overzicht verdeling van de deelname aan externe bestuurlijke gremia onder voorzitter en lid CvB		
Gremium	H-J A (vz CvB)	R L (lid CvB)
1. HZ University of Applied Sciences Holding B.V.		X
2. Stichtingsbestuur Associate Degree Academy Roosendaal	X	X
3. Techkwadraat	X	
4. Economic Board Zeeland	X	
5. AVA Impuls Zeeland NV		X
6. Algemene Vergadering Vereniging Hogescholen	X	
7. ZBO (Zeeuws Bestuurders Overleg, inclusief ZOR)	X	
8. Stuurgroep RES (Regionale Energiestrategie Zeeland)	X	
9. Stuurgroep City Marketing Vlissingen		X
10. Bestuur Stichting Innovatiecluster Campus Zeeland (UCR / Scalda / HZ)	X	X
11. Delta Climate Center (DCC)	X	
12. Stuurgroep Just Transition Fund Zeeland	X	
13. Raad van Commissarissen The Work Zone		X
14. Stuurgroep Operationeel Programma Zuid (OP-Zuid) 2021-2027	X	
15. Comité van Toezicht Interreg Vlaanderen-Nederland		X

16. Bestuur Dockwize ((tijdelijk en bij overgang RvT / RvB dan lid)	X	
17. Bestuurscommissie Bekostiging Vereniging Hogescholen		X
18. Bestuurscommissie Mens en Organisatie Vereniging Hogescholen		X
19. Bestuur DCO (DienstenCentrum Onderwijs)		X
20. Stuurgroep Zeeland Connect	X	
21. Bestuurlijk Overleg Maritieme Opleidingen (BOMO)	X	
22. Koersteam Versnellingsplan	X	
23. Topteam Topsector Water & Maritiem	X	
24. Stuurgroep Deltaplan (Zorg en Welzijn)	X	
25. Bestuurlijk overleg HZ-UCR-Scalda	X	X
26. Bestuurlijk overleg CvB Scalda – HZ	X	X
27. Bestuurlijk overleg HZ-Bestuur Gemeente Vlissingen	X	X
28. Bestuurlijk overleg HZ-Bestuur Gemeente Middelburg	X	X
29. Bestuurlijk overleg HZ-Bestuur Provincie Zeeland	X	X
30. Bestuurlijk overleg Delta Platform	X	
31. Delta Platformraad	X	
32. Vooroverleg CoE BBE	X	
33. Bestuurlijk overleg CoE BBE (CvB's Avans, HZ)	X	X
34. Bestuurlijk overleg CoE KennisDC Logistiek (CvB's 8 hogescholen)	X	
35. Bestuurlijk overleg CoE LTH (CvB's BUAS, NHLStenden, HZ)	X	
36. Gebiedsoverleg Zuidwestelijke Delta	X	

37. Lid Club Grote Werkgevers Zeeland	X	
38. Lid KIA thematafel Landbouw, Water, Voedsel	X	
39. Organiseren diner HZ Stern Jury		X
40. Lid stuurgroep Master RiverDeltaDevelopment	X	
41. Lid stuurgroep Academische Werkplaats Ouderenzorg Zeeland (AWOZ)	Olaf Timmermans	
42. Lid stuurgroep Food Innovation Center		X
43. Lobby 9 HZ bekostiging	X	
44. Stichting Simulator Technisch N O (Maritiem)		X
45. CELTH (Centre of Expertise Leisure, Tourism & Hospitality) Kenniscentrum Kusttoerisme (KCKT)		X
46. University of Applied Sciences (UAS-NL)		X
47. M-Next	X	
48. KIA thematafel landbouw water en voedsel	X	
49. Thematafel maatschappelijk verdienvermogen	X	
50. Stichting Mar	X	X
H-J A, voorzitter CvB R L, interim lid CvB		
Lid De Maatschappij voor Handel en Nijverheid afdeling Zeeland	Voorzitter Raad van Commissarissen The Workzone BV	
Lid Stuurgroep Deltaplan (zorg)	Bestuurscommissie Mens en Organisatie Vereniging Hogescholen (toehoorder)	
Lid Economic Board Zeeland	Bestuurscommissie Bekostiging & Digitalisering Vereniging Hogescholen (toehoorder)	
Lid AVA Impuls Zeeland	Directeur HZ University of Applied Sciences Holding BV	

Lid Algemene Vergadering Vereniging Hogescholen	Bestuurderscommissie Internationalisering
Bestuurderscommissie Onderwijs	
Bestuurderscommissie Leraren & Onderwijsontwikkeling	
Bestuurderscommissie Onderzoek	
Lid Stuurgroep RES (Regionale Energiestrategie Zeeland)	
Lid bestuur Innovatiecluster Campus Zeeland	Lid bestuur Innovatiecluster Campus Zeeland
Founder Delta Climate Center	
Lid Stuurgroep Campus Zeeland	
Lid Stuurgroep Just Transition Fund Zeeland	
Lid Stuurgroep Interreg Vlaanderen-Nederland	
Lid Stuurgroep Op-Zuid	
Lid Topsector Water en Maritiem	
Voorzitter Human Capital Agenda Water en Maritiem.	
Voorzitter Delta Platform	
Voorzitter HBO Thematafel Maatschappelijk Verdienvermogen	
Lid stuurgroep Centre of Expertise LTH (CvB's BUA, NHL Stenden, HZ)	
Lid Stuurgroep M-Next (CvB's Avans HZ)	
Lid Stuurgroep Food Innovation Center	

Lid Bestuurlijk Overleg Maritieme Opleidingen (BOMO)	
Lid Club Grote Werkgevers Zeeland	
Lid KIA thematafel Landbouw, Water, Voedsel	

Overige nevenfuncties CvB	
Bestuurder/penningmeester Dockwize BV	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Hendrik-Jan van Arentsals zal dit in de komende tijd gaan doen tot invoering RVT / bestuur constructie.
Bestuurder Vereniging Diensten Centrum Onderwijs	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Kees Nieuwenhuijse vult deze rol in. Insteek een zetel voor HZ en Scalda. Statutenwijziging noodzakelijk.
Lid Stichtingsbestuur Associate Degree Academy Roosendaal	
Lid Raad van Toezicht Stichting Viazorg	Insteek uit deze organisatie ?
Lid non-executive board Zeeland Connect	Walter Roovers
Lid klankbordgroep Zeeuwse Marketing Organisatie	N.v.t., opgeheven, wordt onafh. RvT

Bijlage 2

Hierna is de vertegenwoordiging CvB uit hoofde van wet en regelgeving weergegeven zoals onder 2.1 Aandachtsgebieden, A, Bestuur en organisatie bedoeld.

Bestuurlijke overleggen	H-J A (vz CvB)	R L (interim lid CvB)
Overleg met Auditcommissie RvT		V
Overleg met Remuneratiecommissie RvT	V	
Overleg met Commissie Onderwijs, Onderzoek en Kwaliteitszorg RvT	V	
Overlegvergaderingen Hogeschoolraad ⁴	V	V
Overlegvergaderingen dagelijks bestuur examencommissie ⁵	V	
BO SICZ	V	V
BO Lerarenopleidingen		V
BO HZ – UCR	V	V
BO HZ - Scalda	V	V
BO Gemeente Middelburg	V	V
BO Gemeente Vlissingen	V	V
Stuurgroep Kenniswerf	V	V
Overleg met vakbonden		V

⁴ Afhankelijk van de agenda

⁵ Afhankelijk van de agenda