

Portefeuilleverdeling

College van Bestuur

Versie 2.0

HZ University of Applied Sciences

14 januari 2025



+

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Portefeuilleverdeling CvB	3
1.1 Opbouw	3
1.2 Portefeuilleverdeling 2025	3
1.3 Thema's	5
1.4 Hiërarchische rapportagelijns topstructuur.....	5
1.5 Bestuurlijke projecten	5
1.6 Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie	6
Bijlage 1	7
Bijlage 2	8

a

1. Portefeuilleverdeling CvB

1.1 Opbouw

De portefeuilleverdeling is opgebouwd van strategisch naar tactisch/operationeel en van gezamenlijke naar gedeelde en individuele verantwoordelijkheden. Vanuit deze structurering zijn hieronder kort de hoofdaspecten van de portefeuilleverdeling weergegeven.

	Hoofdaspecten portefeuille	Toelichting
2.1	Aandachtsgebieden	Onderdelen van de bestuurlijke portefeuille die van strategisch belang zijn en altijd in gezamenlijkheid worden uitgevoerd.
2.2	Thema's	Accenten die gelegd worden in functie-uitoefening bij voorzitter of lid CvB om praktische en efficiency redenen.
2.3	Hiërarchische rapportagelijijn topstructuur	Rapportage door functionarissen vanuit hun hiërarchische rol aan degene die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.
2.4	Bestuurlijke projecten	Projecten waarvoor het CvB als bestuurlijk opdrachtgever fungeert.

1.2 Portefeuilleverdeling 2025

Hierna is per aandachtsgebied opgenomen waarvoor het CvB vanwege het strategisch belang voor de HZ, altijd gezamenlijk verantwoordelijk is en dat het gezamenlijk uitvoert. Daarnaast zijn de portefeuilles van bestuurder Barbara Oomen en interim-bestuurder Hans Camps benoemd.

Aandachtsgebied	Onderdelen	Portefeuillehouder ¹
A. Bestuur en Organisatie	De vertegenwoordiging van de HZ in rechte	- Beiden
	De organisatiestructuur en cultuur	- Hans Camps
	Interne en externe bestuurlijke overleggen met als doel verantwoording afleggen, externe representatie en relatieonderhoud ²	- Zie bijlage 1
	Bestuurlijke communicatie (in- en extern)	- Barbara Oomen
	Medezeggenschap (afhankelijk van de inhoudelijke agenda)	- Beiden
	Integraal veiligheidsbeleid ³ , waaronder cybersecurity en privacy (AVG), sociale veiligheid, kennisveiligheid en Arbo	- Hans Camps
B. Strategie	Implementatie instellingsplan, waaronder Duurzaamheidsbeleid/SDG's, Internationalisering en Digitalisering.	- Barbara Oomen - Barbara Oomen - Barbara Oomen
	Strategisch meerjarig financieel beleid en fondsenwerving	- Hans Camps - Barbara Oomen
	Strategische allianties (regionaal, nationaal, internationaal), samenwerkingsovereenkomsten met andere rechtspersonen	- Barbara Oomen
	Regionale en nationale profilering (public affairs)	- Barbara Oomen
C. Onderwijs	Onderwijsvisie, -beleid en -strategie (inclusief portfoliobeleid en Leven Lang Ontwikkelen, inclusief samenhang met onderzoek, regiopartnerschappen en community-vorming)	- Barbara Oomen
D. Onderzoek	Onderzoeksbeleid en -strategie (inclusief lectorenbeleid en samenhang met onderwijs, regiopartnerschappen en community-vorming)	- Barbara Oomen
E. Co-creatie, partner in maatschappelijke opgaven	Ontwikkelen van beleid op strategische participatie van HZ in maatschappelijke opgaves	- Barbara Oomen
	Deelname aan, oprichten van, faciliteren van strategische participaties en publiek-private samenwerkingen	- Barbara Oomen
F. Bruisende community	Inclusieve verbinding creëren en behouden, gebaseerd op vertrouwen, waarin studerenden en medewerkers zich uitgenodigd voelen om zich professioneel en persoonlijk te ontplooiën onder meer in (internationale) verenigingen, sport- en cultuurvoorzieningen, inclusief alumni-beleid.	- Hans Camps
	Campusontwikkeling	- Hans Camps
	Communityvorming	- Barbara Oomen

1.3 Thema's

Hierna zijn de accenten weergegeven die gelegd worden door de voorzitter en het lid van het CvB in het collegiaal bestuur dat het CvB voert.

Barbara Oomen, voorzitter CvB	Hans Camps, interim lid CvB
Onderwijs en Onderzoek	Mens en Organisatie (leiderschapsontwikkeling in portefeuille Barbara Oomen)

Deze accenten kunnen zo nodig ook worden gebruikt in de in- en externe communicatie van de portefeuilles binnen het CvB.

1.4 Hiërarchische rapportagelijntopstructuur

Hierna is aangegeven welke functionarissen vanuit hun hiërarchische rol rapporteren aan degene die die daarvoor vanuit het CvB aanspreekpunt is.

Barbara Oomen, voorzitter CvB
Domeindirecteur Technology, Water & Environment (incl. ARC TWE)
Domeindirecteur Business, Vitality & Hospitality
Programmadirecteur Deeltijd/LLO
Programmadirecteur Deltaplatform
Directeur ADA (tijdelijk)
Secretaris College van Bestuur

Hans Camps, interim lid CvB
Domeindirecteur Health, Education & Wellbeing (incl. ARC Vitality)
Directeur Bedrijfsvoering
Controller

1.5 Bestuurlijke projecten

Hierna zijn de bestuurlijke projecten opgenomen waar de voorzitter en het lid van het CvB opdrachtgever voor zijn.

Barbara Oomen, voorzitter CvB	Looptijd
Gebiedsstrategie Kenniswerf	2025
Versterken publiek private samenwerking water, energie, voedsel	2023-2026

Hans Camps, interim lid CvB	Looptijd
Digitalisering	Op basis van ambitiedocument in 2023
Vastgoedontwikkeling Edisonweg/Pr. Hendrikweg	Beslismoment 2025
Uitvoering masterplan Kenniswerf/Huisvesting Edisonweg	n.t.b. op basis van masterplan en ambitiedocument 2023
Project Koers (herontwerp P&C-cyclus)	t/m 2025

¹ Beide CvB-leden zijn verantwoordelijk voor het goed besturen van de Stichting HZ University of Applied Sciences. Met instandhouding van het collegiale bestuursmodel is het genoemde bestuurslid het eerste praktische aanspreekpunt voor de RvT. Dit bestuurslid is voorts initiatiefnemer en stemt af met het andere CvB-lid resp. BDT-leden

² Hierin worden ook begrepen alle bestuurlijke overlegvormen uit Bijlage 1 van het document Aandachtsgebieden CvB HZ versie 2023 n.a.v. bespreking CvB d.d. 20 juli 2023. Voor de volledigheid zijn deze in bijlage 2 van dit document opgenomen.

³ Barbara Oomen is het eerste bestuurlijke aanspreekpunt bij crises.

1.6 Nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie

De voorzitter en het lid van het CvB hebben beide nevenfuncties uit hoofde van hun bestuursfunctie. Zij nemen namens de HZ deel aan diverse rechtspersonen. Dit is geen deel van de portefeuillevdeling maar vloeit hier wel uit voort. In bijlage 1 is een overzicht van de nevenfuncties uit hoofde van de bestuursfunctie opgenomen. Dit overzicht correspondeert met het overzicht op de externe website van de HZ.

Bijlage 1

Hierna zijn de nevenfuncties (met en zonder rechtspersoonlijkheid) van de bestuursleden die zij uit hoofde van hun functie bij de HZ bekleden, weergegeven.

Barbara Oomen, voorzitter CvB	Hans Camps, interim lid CvB
Directeur HZ University of Applied Sciences Holding BV	Voorzitter Raad van Commissarissen The Workzone BV
Lid De Maatschappij voor Handel en Nijverheid afdeling Zeeland	Bestuurscommissie Mens en Organisatie Vereniging Hogescholen (toehoorder)
Lid Stuurgroep Deltaplan (zorg)	Bestuurscommissie Bekostiging Vereniging Hogescholen (toehoorder)
Lid Economic Board Zeeland	
Lid AVA Impuls Zeeland	
Lid Algemene Vergadering Vereniging Hogescholen	
Lid Stuurgroep RES (Regionale Energiestrategie Zeeland)	
Lid bestuur Innovatiecluster Campus Zeeland	
Founder Delta Climate Center	
Lid Campus Zeeland	
Lid Stuurgroep Just Transition Fund Zeeland	
Lid Stuurgroep Interreg Vlaanderen-Nederland	
Lid Stuurgroep Op-Zuid	
Lid Topsector Water en Maritiem	
Voorzitter Human Capital Agenda Water en Maritiem	
Voorzitter Delta Platform	
Voorzitter HBO Thematafel Maatschappelijk Verdienvermogen	
Lid stuurgroep Centre of Expertise LTH (CvB's BUA, NHL Stenden, HZ)	
Lid Stuurgroep M-Next (CvB's Avans HZ)	
Lid Stuurgroep Food Innovation Center	
Lid Bestuurlijk Overleg Maritieme Opleidingen (BOMO)	
Lid Club Grote Werkgevers Zeeland	
Lid KIA thematafel Landbouw, Water, Voedsel	

Overige nevenfuncties CvB	Tijdelijke vervanging (tijdens interimperiode Hans Camps)
Bestuurder/penningmeester Dockwise BV	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Hendrik-Jan van Arenalts zal dit in de komende tijd gaan doen
Bestuurder Vereniging Diensten Centrum Onderwijs	Deze functie wordt ingevuld vanuit het onderwijs (Scalda of HZ). Kees Nieuwenhuijse vult deze rol in.
Lid Stichtingsbestuur Associate Degree Academy Roosendaal	Barbara Oomen
Lid Raad van Toezicht Stichting Viazorg	Mogelijk overgang naar onafh. RvT, geen opvolging
Lid Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs	Frank Rothuis
Lid non-executive board Zeeland Connect	Walter Roovers
Lid klankbordgroep Zeeuwse Marketing Organisatie	N.v.t., opgeheven, wordt onafh. RvT
Lid Stuurgroep Onderwijsregio	Frank Rothuis

Bijlage 2

Hierna is de vertegenwoordiging CvB uit hoofde van wet en regelgeving weergegeven zoals onder 2.1 Aandachtsgebieden, A, Bestuur en organisatie bedoeld.

Bestuurlijke overleggen	Barbara Oomen (vz CvB)	Hans Camps (interim lid CvB)
Overleg met Auditcommissie RvT		V
Overleg met Remuneratiecommissie RvT	V	V
Overleg met Commissie Onderwijs, Onderzoek en Kwaliteitszorg RvT	V	
Overlegvergaderingen Hogeschoolraad ⁴	V	V
Overlegvergaderingen dagelijks bestuur examencommissie ⁵	V	
BO SICZ	V	V
BO Lerarenopleidingen		V
BO HZ – UCR	V	V
BO HZ - Scalda	V	V
BO Gemeente Middelburg	V	V
BO Gemeente Vlissingen	V	V
Stuurgroep Kenniswerf	V	V
Overleg met vakbonden		V

⁴ Afhankelijk van de agenda

⁵ Afhankelijk van de agenda